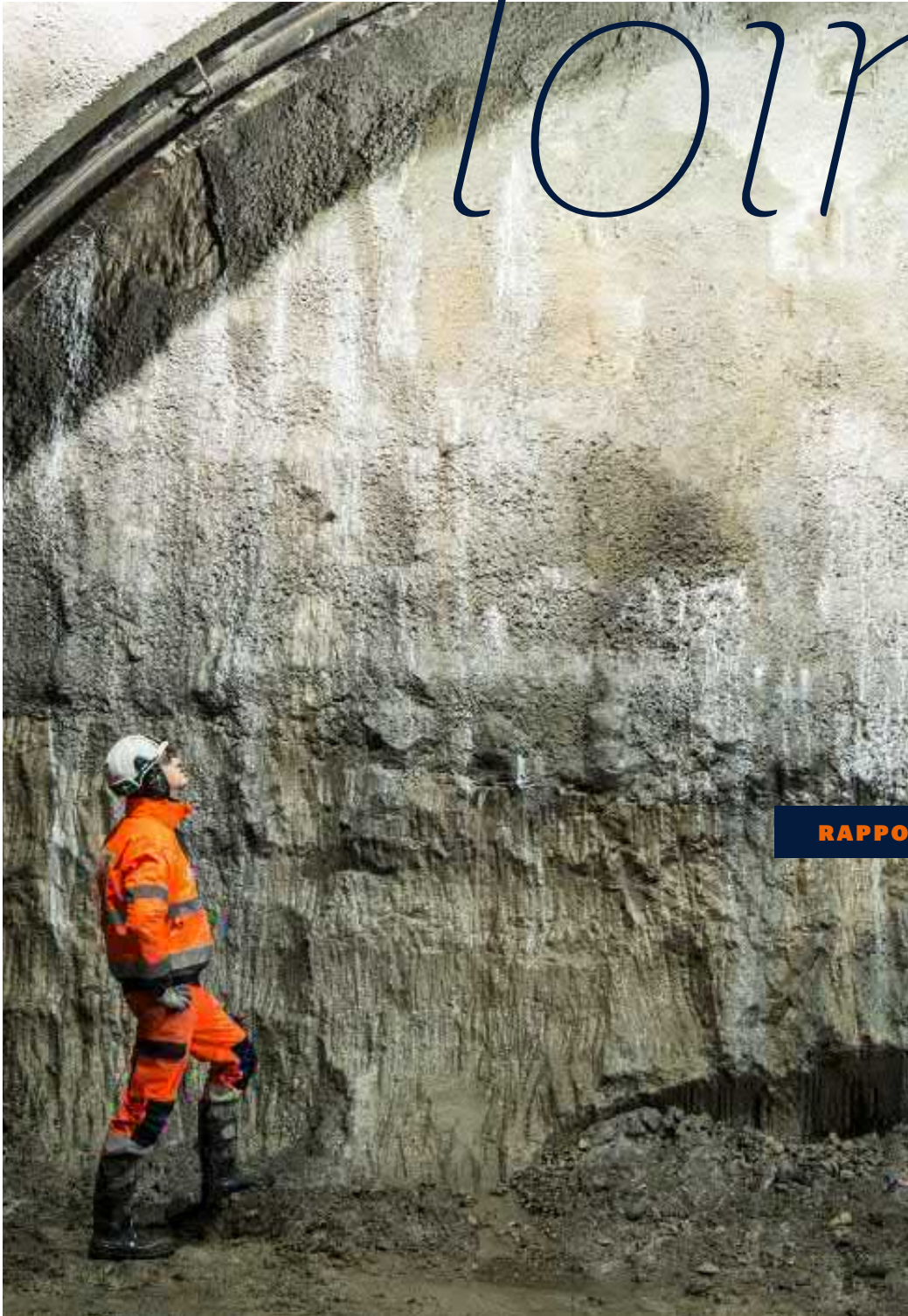


Aller plus

loin



RAPPORT ANNUEL

2019



**DEMATHIEU
BARD**

Plus solide,
plus collaboratif,
plus
dynamique,
plus responsable.

Indépendant, solide, DEMATHIEU BARD a traversé le temps. Le Groupe a cultivé ses savoir-faire, façonné ses expertises, pour accompagner un monde en mouvement. Les femmes et les hommes qui le constituent portent ses valeurs avec force et engagement. Ensemble, nous avons la volonté d'entreprendre autrement.

Sommaire

06

PLUS SOLIDE

Notre vision

*et notre
gouvernance*

- 08 Stratégie et perspectives
- 10 Gouvernance
- 12 Profil
- 14 Chiffres clés 2019
- 16 Table ronde
- 20 Ce qui nous anime



22

PLUS COLLABORATIF

Des chantiers

*menés en
synergie*

- 24 Le Grand Paris
- 32 La Maison des étudiants
de la francophonie



38

PLUS DYNAMIQUE

Tour d'horizon

*de nos
activités*

- 40 Infrastructures – Génie Civil
- 50 Bâtiment
- 58 Filiales spécialisées
- 62 Immobilier



82

ANNEXES

70

PLUS RESPONSABLE

Nos engagements

*pour nos parties
prenantes*

- 72 La RSE au cœur de toutes
nos actions
- 74 Relever les défis
de nos clients
- 76 Inspirer nos collaborateurs
- 78 Nouer des liens durables
avec les territoires
- 80 Protéger l'environnement



**Notre vision
et notre**

gouvernance

PLUS SOLIDE

Depuis près de 160 ans,
nous recherchons la diversité
des projets et un dialogue constructif
avec nos clients, nos partenaires,
les territoires.

Indépendant, audacieux, singulier
dans son histoire, pluriel dans
ses expertises, notre Groupe est
aujourd'hui un acteur incontournable
des métiers de la Construction et
de l'Immobilier.

Stratégie et perspectives



René SIMON
Président du Directoire

Philippe BARD
Représentant de Holding BARD DENIS,
Président du Conseil de Surveillance

« Notre esprit d'initiative
et d'entreprise
n'a pas de frontières. »

Indépendante, audacieuse, ouverte, DEMATHIEU BARD est une entreprise qui s'est construite au fil du temps, des spécialisations et des opportunités. René Simon, Président du Directoire, et Philippe Bard, Président du Conseil de Surveillance, reviennent sur les fondamentaux et les ambitions du Groupe.

INDÉPENDANCE ET PÉRENNITÉ

Depuis sa création, le groupe DEMATHIEU BARD est fidèle à ses fondamentaux. La proximité avec nos clients, notre forte implantation en régions, notre attention portée à l'autre et à l'environnement nous animent avec toujours autant de passion et d'engagement. Nous avons toujours privilégié une stratégie de long terme et aujourd'hui, notre volonté d'indépendance et de pérennité reste intacte. Notre savoir-faire historique et notre appétence pour les défis et les projets à haute technicité sont nos meilleurs atouts pour continuer à conforter notre solidité financière au fil du temps. Aujourd'hui, notre Groupe associe ses compétences dans le cadre de projets « mixtes » pour toujours plus de technicité et d'expertise. Comme nos réalisations, durables, DEMATHIEU BARD s'inscrit dans un temps long. Et nous en sommes fiers.

RESTER AGILE

Un marché a toujours une durée de vie. Il n'est pas statique. Il évolue. C'est la même chose pour nos métiers. Lorsque les besoins changent, que notre environnement se transforme, notre Groupe s'adapte. Il l'a toujours fait... et le fait encore aujourd'hui. L'adaptabilité est l'une de nos forces. Nous développons de nouvelles activités, nous nous spécialisons, nous innovons et avançons dans de nouvelles directions en saisissant à chaque fois les opportunités

qui s'offrent à nous. C'est par exemple ce que nous avons fait en développant l'activité Bâtiment il y a quelques années puis l'activité Immobilier. Ces nouvelles opportunités ont élargi nos terrains de jeu, renforcé nos synergies et nous ont permis de nous spécialiser, en gardant la main sur notre croissance.

ENTREPRENDRE AUTREMENT

En quinze ans, nous avons réussi à multiplier notre chiffre d'affaires par quatre grâce à notre politique de diversification et d'ouverture. Notre esprit d'initiative et d'entreprise n'a pas de frontières. Nous n'avons jamais hésité à aller au-delà du métier de la Construction « pure ». Pousés en avant par notre audace, nous expérimentons, nous testons, nous innovons. Est-ce parce que nous aimons relever les défis techniques même les plus complexes ? Ou tout simplement parce que nous sommes curieux et créatifs ? Une chose est sûre, nous croyons à la pensée collective et à l'énergie créatrice de nos équipes. Elles nous ouvrent tous les possibles et nous permettent de sortir des sentiers battus. Il y a encore beaucoup de marchés à conquérir. Nous pensons à l'expertise des tunneliers, qui connaît une nouvelle dynamique, après des années d'interruption, à l'infrastructure, qui reprend du terrain, à la reclassification des bâtis... Pour tous ces projets, nous sommes et nous serons présents.

Gouvernance

Notre gouvernance est constituée de deux organes : un Conseil de Surveillance composé de neuf membres, nommés par l'Assemblée Générale des actionnaires pour trois ans renouvelables, et un Directoire de trois membres, nommés par le Conseil de Surveillance pour trois ans renouvelables.



LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

Le Conseil de Surveillance émet des avis sur tout sujet présenté par le Directoire et donne une autorisation préalable à un certain nombre d'opérations significatives concernant le Groupe. Trois comités complètent ce Conseil : le comité d'audit, le comité stratégique et le comité des rémunérations.

Philippe BARD
HOLDING BARD DENIS
Président du Conseil de Surveillance

Catherine HERTZOG
Vice-présidente du Conseil de Surveillance

Laurent GRALL
ARUBIA Vice-président du Conseil de Surveillance

Bernard COLOOS
Membre du Conseil de Surveillance

Claude LAVISSE
Membre du Conseil de Surveillance

Jean MICHELET
Membre du Conseil de Surveillance

Jean-François PIQUET
Membre du Conseil de Surveillance

EQUALIS CAPITAL FRANCE
représentée par
Jean-Philippe DEBAS
Membre du Conseil de Surveillance

H4 ADVISORY représentée par son Président, Membre du Conseil de Surveillance

LE DIRECTOIRE ET SON COMITÉ EXÉCUTIF

Le Directoire assure collégalement l'administration de la société. Il est investi des pouvoirs donnés par les statuts pour agir en accord avec les comités au nom de la société. Il est assisté d'un Comité Exécutif.

- *Directoire*
- *Comité Exécutif*

● ● **Franck BECHEREL**
Membre du Directoire
Directeur général en charge de la Construction



● ● **Philippe JUNG**
Membre du Directoire
Directeur général en charge de l'Immobilier



● ● **René SIMON**
Président du Directoire

● **Fadi NAJEM**
Directeur délégué Groupe, Audits et Pôle Filiales spécialisées



● **Iliès AMAMI**
Directeur général délégué DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION, en charge des activités Infrastructures-Génie Civil en France et en Amérique du Nord



● **David GENTON**
Directeur général délégué DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION, en charge des activités Bâtiment en France

Profil

Groupe indépendant depuis sa naissance en 1861, DEMATHIEU BARD est aujourd'hui l'un des principaux acteurs français des métiers de la Construction et de l'Immobilier. Nos savoir-faire historiques et notre expertise technique accompagnent nos clients sur tous types de projets, des plus courants aux plus complexes, en France, au Luxembourg, en Allemagne ainsi qu'en Amérique du Nord.

4 ACTIVITÉS



INFRASTRUCTURES - GÉNIE CIVIL

C'est notre activité historique. Reconnus pour notre expertise dans la construction d'ouvrages d'art, nous conduisons chaque année des projets d'aménagement urbain d'envergure et la réalisation d'infrastructures emblématiques au profit de la mobilité, de l'énergie, des installations maritimes ou fluviales.



BÂTIMENT

Forts de notre expertise en conception-réalisation, entreprise générale, gros œuvre ou offres globales (telles que les partenariats public-privé), nous concevons, construisons, réhabilitons tous types de projets : équipements scolaires, hospitaliers, sportifs, culturels ; bâtiments industriels et commerciaux.



FILIALES SPÉCIALISÉES

Notre Groupe s'appuie sur des activités complémentaires à ses métiers : pré-fabrication, installations électriques, équipements techniques, maintenance, ingénierie... En optimisant les expertises et les délais, elles sont sources de valeur ajoutée et constituent de véritables atouts qui nous différencient sur nos marchés.



IMMOBILIER

Le Pôle Immobilier, développé en France il y a seulement sept ans, est très dynamique. Présents dans la plupart des grandes métropoles françaises, mais aussi au Luxembourg et en Allemagne, nous proposons une offre complète dans les domaines du logement et des ouvrages fonctionnels.

12

3862
collaborateurs

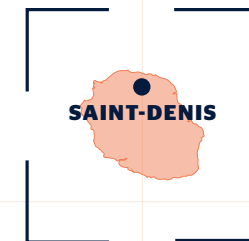
45
implantations
en France et
à l'étranger

1861
NAISSANCE
DU GROUPE

IMPLANTATIONS



ÎLE DE LA RÉUNION



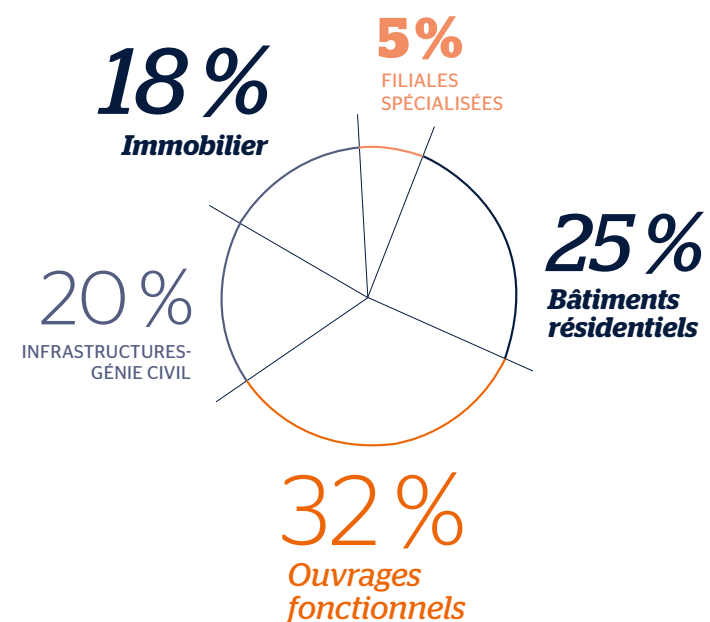
INTERNATIONAL

● Siège social ● Siège administratif ● Implantations Pôle Construction
● Implantation Pôle Préfabrication ○ Implantations Pôle Immobilier

Chiffres clés 2019

Au cours de l'exercice 2019, DEMATHIEU BARD a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de plus de 1,6 milliard d'euros, ce qui correspond à une progression d'environ 12 % par rapport à l'année précédente. L'encours des commandes reste supérieur à 2 milliards d'euros pour la deuxième année consécutive. Ces principaux indicateurs témoignent de la croissance solide et maîtrisée de notre Groupe. Le nombre de nos collaborateurs est en augmentation et les femmes tiennent chez nous une place toujours croissante : elles sont 20 % de plus en 2019. Une fierté pour DEMATHIEU BARD.

RÉPARTITION GLOBALE DE L'ACTIVITÉ



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

par zone géographique



INDICATEURS SOCIAUX

DEMATHIEU BARD a choisi la plateforme de notation EcoVadis pour évaluer sa performance RSE et obtient la certification Gold, avec une note globale de 66 sur 100. Le score de 70 sur 100 nous est, en particulier, attribué pour le thème « Social et Droits de l'Homme », qui tient compte à la fois des ressources humaines internes et des enjeux associés aux Droits de l'Homme. Ce bon résultat, fruit de notre politique sociale ambitieuse, est confirmé par le baromètre social réalisé en 2019 auprès de nos collaborateurs.

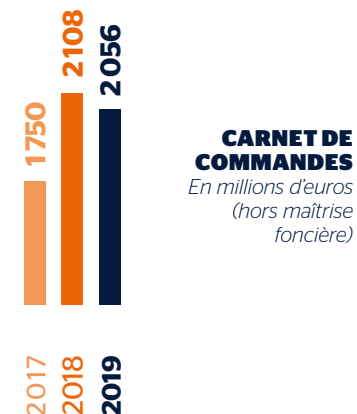
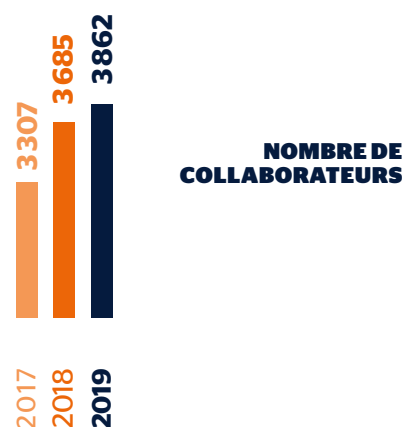
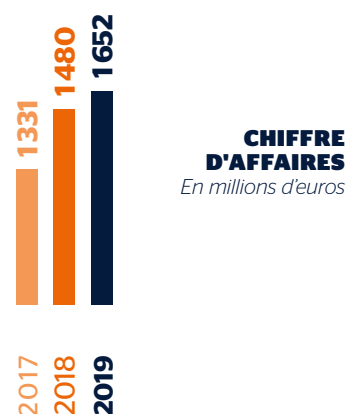
89 % déclarent avoir plaisir à venir travailler pour le Groupe.

79 % estiment que leur responsable hiérarchique les motive pour réussir.

CERTIFICATIONS ET ÉVALUATIONS



INDICATEURS DE PERFORMANCE



« Notre modèle économique est unique »

En 2019, DEMATHIEU BARD a poursuivi son développement, enregistrant des résultats qui confirment la pertinence de son modèle. Esprit d'entreprise, flexibilité, synergie et proximité avec les clients... Cinq personnalités du Groupe, Membres du Directoire et du Comité Exécutif, échangent sur les résultats et les perspectives.

Quel est le bilan de ces dernières années et de l'année 2019 ?

FB Ces dernières années, notre Groupe a connu à la fois de bons résultats et un développement soutenu. Nous avons créé de nouveaux métiers, développé de nouveaux segments, de nouvelles synergies. Cette période a été très riche et nous récoltons aujourd'hui le fruit de nos anticipations, des opportunités que nous avons saisies ces dernières années et de notre politique de diversification.

PJ Oui, notre chiffre d'affaires a quasiment doublé en cinq ans pour atteindre 1,6 milliard d'euros en 2019. Cette réussite, nous la devons avant tout à notre modèle économique. Il est unique : ni trop grands, ni trop petits, nous sommes assez solides pour réaliser des projets d'envergure, et assez agiles pour préserver notre mode d'organisation décentralisée, à taille humaine. Nous sommes reconnus pour cela et c'est aussi ce qui nous distingue de nos concurrents. Aujourd'hui, notre solidité financière nous permet d'accroître notre visibilité et de répondre parfaitement aux équations posées par nos clients.

« DEMATHIEU BARD gardera toujours cet esprit entrepreneurial qui le caractérise. C'est notre force ! »

Philippe JUNG



Franck BECHEREL
Membre du Directoire,
Directeur général en charge
de la Construction



Philippe JUNG
Membre du Directoire,
Directeur général en charge
de l'Immobilier

Les atouts d'aujourd'hui seront-ils les atouts de demain ?

PJ DEMATHIEU BARD est un groupe qui a su évoluer en permanence et développer une culture qui favorise les collaborations entre les spécialités. Grâce aux synergies que nous avons créées, nos métiers se nourrissent et s'entraînent les uns les autres. Nous avons appris à tirer parti de leur diversité en les agrégeant et en compensant leurs atouts, leurs faiblesses, mais aussi leurs cycles de réalisation, qui sont très variables d'une activité à l'autre. Nous y avons gagné une grande capacité de résilience, grâce à laquelle nous savons rester flexibles, sans trop subir les aléas de la conjoncture. Une résilience qui nous permet de conduire des projets d'envergure et d'être présents sur un spectre plus large et un temps plus long.

« Nous avons cette capacité incroyable à rester agiles et à nous déployer régulièrement sur des segments nouveaux. Être en mouvement, c'est ce qui nous anime et nous conduit toujours plus loin. »

Fadi NAJEM

FN Notre stratégie de développement est d'avancer à pas mesurés pour tenir sur la durée et créer, quand cela est possible, des opportunités pour les activités les moins visibles. Je pense par exemple aux métiers de la maintenance que nous sommes en train de valoriser, en nous appuyant sur des activités déjà matures ou solides. De la même manière, nous sommes parfois amenés à nous séparer de certaines spécialités par choix stratégique.



Fadi NAJEM
Membre du Comité
Exécutif, Directeur délégué
Groupe, Audits et Pôle
Filiales spécialisées

« Pour performer, il est essentiel de bien identifier et comprendre les besoins de nos clients. Cette nécessité est ancrée dans la culture de notre Groupe. »

David GENTON



C'est ce que nous avons fait lors de la vente de participations dans des concessions autoroutières. Les liquidités générées par ce type d'opérations nous permettent de nous orienter sur des segments nouveaux ou porteurs, et de soutenir le développement de nos filiales spécialisées. Bref, de continuer à avancer, tout en limitant la prise de risque.

Qu'est-ce qui fait la différence de DEMATHIEU BARD aujourd'hui ?

DG Sans hésiter, sa taille humaine. DEMATHIEU BARD s'est développé dans les territoires, pour les territoires. Cette présence en régions a façonné notre histoire et notre culture d'entreprise. Nous savons écouter, dialoguer, et nous le faisons bien. C'est ce qui fait que nous sommes si proches de nos clients aujourd'hui, que nous connaissons aussi bien leurs problématiques et que nous pouvons leur proposer des solutions sur mesure, adaptées à leurs particularités. Notre disponibilité ainsi que la qualité de la relation, favorisées par des chaînes de décision très courtes, sont pour nous le socle d'une collaboration réussie. Nos clients apprécient grandement cette proximité.

David GENTON
Membre du Comité Exécutif,
Directeur général délégué
DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION
en charge des activités
Bâtiment en France

« Les talents sont rares sur notre marché, alors nous en prenons soin. Chez nous, l'expérience que nous retirons des chantiers les plus complexes est toujours partagée pour faire grandir les plus jeunes. »

Iliès AMAMI

IA Cette dimension humaine est l'un de nos meilleurs atouts. Pour nos clients bien sûr, comme le souligne David, mais aussi en interne. Nous avons une vraie richesse : notre héritage des travaux publics, notre métier d'origine, et notre expertise technique historique. C'est concret, tangible. Nous devons continuer à faire évoluer cette expertise non seulement pour répondre aux besoins du marché et des clients, comme nous l'avons toujours fait, mais aussi pour former la relève. Sur le marché du recrutement, certaines spécialités sont sous tension et voient émerger un mercato des compétences. Prenons l'exemple de la spécialité Tunnel : les profils expérimentés sont rares, nous le savons. Mais nous avons la chance d'avoir d'excellents experts en interne et de pouvoir nous appuyer sur leur expertise technique – ce fameux héritage – pour former la prochaine génération et la fidéliser. Leur transmettre un savoir-faire technique, autour des valeurs de respect, de simplicité et de proximité, c'est aussi comme ça que l'on fait la différence.



Iliès AMAMI
Membre du Comité
Exécutif, Directeur général
délégué DEMATHIEU
BARD CONSTRUCTION,
en charge des activités
Infrastructures – Génie
Civil en France et en
Amérique du Nord

Comment le Groupe se positionne-t-il en matière de RSE ? Quels sont les prochains défis à relever ?

FB La dynamique initiée par la loi Pacte représente pour DEMATHIEU BARD une très belle opportunité de réfléchir au rôle que nous voulons tenir et aux engagements que nous voulons prendre pour construire la société de demain. Elle nous permet aussi de mieux parler de ce que nous faisons « naturellement ». Pour pérenniser une démarche RSE dans un secteur aussi compétitif que le nôtre, il est évident que la performance économique sera notre meilleure alliée. Nous devons veiller à ce que chaque action RSE soit quantifiable au regard du coût et des gains qu'elle génère. Chaque initiative et chaque avancée doivent être mesurées, visibles et valorisées. C'est de cette façon que nous parviendrons à mettre en œuvre des changements durables. Devoir de vigilance et d'exemplarité, exigences réglementaires, évaluation du bilan carbone de nos opérations, projets à dimension sociale... nous multiplions les actions concrètes. Car notre ambition est de devenir l'une des premières références du secteur en matière de RSE.

« DEMATHIEU BARD monte en puissance sur les problématiques environnementales et sociétales. Notre objectif : devenir l'une des premières références du secteur en matière de RSE. »

Franck BECHEREL

Ce qui nous anime



SAVOIR-FAIRE

Nous sommes un Groupe indépendant aux fortes racines familiales. Depuis nos débuts, il y a 160 ans, nous érigeons comme principe de toujours regarder en face les défis et les opportunités et de nous y adapter !

Aujourd'hui comme hier, le développement de notre Groupe est indissociable de cet esprit entrepreneurial. C'est avec cet esprit que nous continuons à grandir et à avancer aux côtés de nos clients dans une relation de confiance, de dialogue et d'écoute. C'est avec cet esprit que nous avons la force et l'audace de sortir des sentiers battus, de franchir de nouvelles frontières, de prendre des initiatives, d'expérimenter de nouvelles approches. Ce goût des défis, c'est aussi un formidable moteur pour nos collaborateurs, qui incarnent la culture et les valeurs de notre Groupe sur le terrain. Il nourrit notre engagement collectif et fonde toute notre différence.



AUDACE



INDÉPENDANCE ET PÉRENNITÉ

TRANSVERSALITÉ



ADAPTABILITÉ

NOUVEAUX POSSIBLES





**Des chantiers
menés en**
synergie

PLUS COLLABORATIF

Chez DEMATHIEU BARD, nous aimons partager les compétences et les succès. Entrez avec nous dans deux chantiers emblématiques de notre année 2019 et voyez comment les synergies au sein de nos métiers permettent d'explorer de nouvelles possibilités, de nous dépasser et d'innover.

CHANTIER

Le Grand Paris

avec nos équipes
Infrastructures – Génie Civil

Début 2018, le Groupement Alliance, piloté par DEMATHIEU BARD, s'est vu confier par la Société du Grand Paris les premières opérations de creusement et de réalisation du nouveau métro parisien. Pendant près d'un an et demi, Jean-François SCHEIDT, directeur du projet, a coordonné l'ensemble des équipes du Groupement en charge de la réalisation du Lot T2C de la Ligne 15.

Jean-François SCHEIDT
Directeur de projets
Ligne 15 lot T2C



- Le projet de la Ligne 15, confié à notre Groupement, est exceptionnel à plus d'un titre. Avec plus de 7 km de galeries, 10 ouvrages interdépendants, dont 2 puits de démarrage pour les deux tunneliers, un terrain géologique hétérogène, parfois extrêmement dur, ou très collant, et une proximité avec des infrastructures et bâtis existants, nous avons ici affaire à un projet particulièrement complexe.

Au sein du Grand Paris, notre lot est le premier à inclure des opérations de creusement. C'était pour nous un vrai challenge ! Cela faisait bien longtemps que la France n'avait pas opéré d'infrastructures souterraines d'une telle ampleur ; l'activité avait pratiquement disparu il y a une dizaine d'années.

PARCOURS

27 ans d'expérience
2018-2019
Directeur du projet
Ligne 15 lot T2C
Depuis
septembre 2019
Directeur adjoint délégué
Génie Civil France



À SAVOIR
Un chantier
en activité
24 h/24, 7 j/7.

- Avec le projet du nouveau métro parisien, cette spécialité très pointue revient sur le devant de la scène, et c'est DEMATHIEU BARD qui supervise ce grand retour. Nous nous sommes entourés pour cela des meilleurs experts, des meilleurs équipements, et notamment de deux tunneliers, poumons du chantier. >>>

« La complexité du chantier repose sur plusieurs facteurs : son étalement (7 km avec un ouvrage tous les 700 mètres), qui multiplie les risques géologiques ; l'interdépendance des ouvrages, où le moindre retard de l'un impacte l'avancement des autres ; et, enfin, sa proximité avec des voies ferrées, qui nécessite une coordination très fine avec la SNCF et les titulaires des autres lots. Tous ces risques sont anticipés, évalués, monitorés et pilotés dans une démarche de gestion des risques très avancée. »

Romain FRANQUEVILLE



1^{er} tunnelier
2,2 KM DE TUNNEL
entre le site de maintenance et de remisage et l'ouvrage de débranchement (100 m de longueur)

Marco TAMBURRI
Directeur d'exploitation et Directeur des travaux, Ligne 15, Impresa Pizzarotti, Groupement Alliance

Romain FRANQUEVILLE
Responsable de la cellule « Planning & Risques » sur la Ligne 15

CARTE D'IDENTITÉ

RÉALISATION DU 1^{ER} LOT DU GRAND PARIS EXPRESS : LOT T2C, TRONÇON LE PLUS À L'EST DE LA FUTURE LIGNE 15 SUD

MAÎTRISE D'OUVRAGE : SOCIÉTÉ DU GRAND PARIS | MAÎTRISE D'ŒUVRE : SYSTRA

ENTREPRISES : GROUPEMENT ALLIANCE > DEMATHIEU BARD (MANDATAIRE), IMPLANIA, NGE ET

IMPRESA PIZZAROTTI | 10 OUVRAGES : TRONÇON DE 7 KM, COMPOSÉ DE 2 OUVRAGES PRINCIPAUX (PUITS DE DÉMARRAGE À CHACUN DES DEUX TUNNELIERS), D'1 OUVRAGE DE DÉBRANCHEMENT ET DE 7 OUVRAGES ANNEXES.

AUTRES LOTS : LIGNE 11 (GROUPEMENT ALLIANCE); LIGNE 17 (GROUPEMENT AVENIR) | BUDGET : > 400 MILLIONS D'EUROS



CHRONOLOGIE

02/2018
Arrivée du 1^{er} tunnelier au puits de démarrage de Champigny-sur-Marne. Creusement du 1^{er} tronçon jusqu'à Villiers-sur-Marne.

06/2019
Arrivée du 1^{er} tunnelier dans l'OA807 à Villiers-sur-Marne.
21/02/2020
Fin du creusement de la caverne (entonnement) dans l'OA807 à Villiers-sur-Marne.

06/2019
Arrivée du 2nd tunnelier à Champs-sur-Marne. Creusement vers l'ouvrage « 807 ».

12/2019
Démontage du 1^{er} tunnelier pour installation sur la Ligne 17.
27/02/2020
Arrivée du 2nd tunnelier dans la caverne (OA807).

Fin 2021
Fin des travaux de génie civil.

Nicolas LERICHE
Directeur matériel



AVIS D'EXPERT

Le gigantisme de nos équipements, l'étendue du chantier et la profondeur de nos souterrains exigent de nous une organisation sans faille. L'approvisionnement des pièces et des machines ne doit jamais être rompu. Notre « magasin » dispose de tout le matériel nécessaire pour les opérations de maintenance et les réparations prévisibles.

C'est un lourd travail d'anticipation où les facteurs Prix et Disponibilité/Rareté des pièces jouent beaucoup. Se procurer une nacelle en cas de besoin est relativement simple. Pour un vérin, c'est différent: il faut 9 semaines de délai. Il est donc primordial que notre magasin en soit équipé. Deux camions circulent chaque jour pour acheminer les matériels « commandés » par les sites. Au-delà de la programmation matérielle, notre spécialité, ce sont les tunneliers. La moindre pièce pèse une tonne. Tout est démesuré. C'est un métier passionnant, plein de défis, qui nous apporte beaucoup de fierté.

2000 M³ DE DÉBLAIS
par jour, extraits par les 2 tunneliers



- L'expertise Tunnel est centrale dans ce projet. Les tunneliers ont donné le tempo à toutes les autres expertises. Depuis le lancement du projet, toutes les équipes ont justement œuvré pour leur permettre d'avancer dans les meilleures conditions.

Avant leur passage, nos ingénieurs techniques, experts en auscultation, ont installé des milliers de capteurs en surface et sous terre – beaucoup plus que sur un chantier « classique » –, pour s'assurer que le creusement ne provoque aucun tassement ou mouvement de terrain. Chaque jour, ils monitorent et analysent des dizaines de milliers de données. Les équipes Génie Civil sont intervenues en amont pour construire les puits de lancement des tunneliers. Puis elles ont refermé « la boîte », après le passage des tunneliers, avant de laisser la main aux équipes Génie Civil des ouvrages externes (gainés électriques, points de ventilation et d'évacuation, désenfumage).



À SAVOIR
4 exercices de secours en conditions réelles, organisés en 2019 avec les Sapeurs-Pompiers de Paris.

Marco TAMBURRI
Directeur d'exploitation et directeur des travaux, Ligne 15, Impresa Pizzarotti, Groupement Alliance



AVIS D'EXPERT

Le projet de la Ligne 15 est un chantier complexe qui demande une grande expérience et une grande souplesse. DEMATHIEU BARD a dirigé le groupement avec beaucoup de clairvoyance sur des sujets qui soulèvent par nature des difficultés : coordination des travaux d'expertise et des équipes Tunnel pour valider les modes opératoires ; relations avec les riverains ; accompagnement du maître d'œuvre en lui apportant des garanties permanentes sur la qualité des opérations, etc. Cette flexibilité et cette expertise dans la gestion de grands projets nous ont permis de proposer des variantes, au niveau de l'entonnement, bénéfiques à la suite des opérations.

Tous les **500 M³** de terre évacués, des échantillons sont transmis en laboratoire pour définir sur quels sites ou carrières les déblais seront redirigés.

2nd tunnelier

4,7 KM DE TUNNEL
entre Bry-Villiers-Champigny (94) et Noisy-Champs (77).

Éric NOUGIER
Directeur QSE



« Dans un milieu aussi confiné, la sécurité des équipes et la problématique incendie sont centrales. Notre cellule de gestion des secours – à laquelle participent la Préfecture de Paris, le Samu et les Sapeurs-Pompiers de Paris, est fortement mobilisée. Chacun est préparé pour être en mesure d'intervenir dans les meilleures conditions. »

Éric NOUGIER
Directeur QSE

- L'équipe Matériel a assuré le montage et le démontage très délicat des tunneliers, selon une méthodologie ad hoc. Étape après étape, elle a garanti les besoins en matériel des 10 sites, 24 heures sur 24, et assuré les réparations et opérations de maintenance de tous les équipements, et continue à le faire. Même sur ces machines géantes que sont les tunneliers ! >>>

Salah GHOZAYEL
Directeur d'exploitation travaux



AVIS D'EXPERT
Ligne 17

Le projet de la Ligne 17 lot 1 est similaire à celui du lot T2C de la Ligne 15 mais il se distingue par son identité « olympique ». Cette ligne sera en effet celle qu'emprunteront les personnes arrivant du Bourget pour rejoindre les sites des épreuves en 2024. Le chantier, qui débute à l'été 2020, tirera profit de l'expérience acquise sur le lot T2C et il confirmera l'expertise de DEMATHIEU BARD sur l'activité Tunnel, qui s'annonce extrêmement prometteuse pour les années à venir.



« Passage sous l'A4 et proximité avec des voies ferrées souterraines, densité urbaine (+ de 1 000 bâtis en surface)... nous n'avons pas le droit à l'erreur. Nous surveillons 24 h/24, 7 j/7, le moindre mouvement de terrain au millimètre près grâce à des milliers de capteurs installés sur le chantier. »

Valérie DROUOT
Ingénieure études et travaux
chargée d'auscultation

• Au-delà des 7 km de galeries, nous avons aussi 200 m de caverne et de rameaux à creuser de façon traditionnelle. Les mineurs ont creusé le terrain, terrassé, excavé puis installé des cintres à l'avancement pour consolider. Au travers de toutes ces expertises, réunies de façon complémentaire, on voit bien à quel point les synergies sont importantes pour garantir au projet des conditions de réalisation optimales.

En tant que mandataire du Groupement Alliance, DEMATHIEU BARD coordonne l'ensemble des équipes. Mon rôle est d'être le chef d'orchestre de toute cette organisation, le point nodal. Car à chaque instant, il faut porter l'unité du projet. J'anime les équipes exactement comme si elles faisaient partie de la même entreprise. Je ne fais aucune distinction entre les collaborateurs. Et je m'assure que tout le monde se parle et ait conscience des problématiques de chacune des expertises, pour éviter les silos. On a pour cela développé une vraie culture projet afin que chacun défende les intérêts communs du projet. Sur un chantier d'une telle ampleur, la conduite de projet en groupement est primordiale pour donner le cap.



À SAVOIR

Steffie-Orbival est le premier tunnelier du Grand Paris Express.

2 TUNNELIERS

baptisés selon la tradition d'un prénom féminin, Steffie-Orbival et Malala.

Les tunneliers travaillent entre 20 et 35 mètres de profondeur. Pour intervenir, nous utilisons un caisson hyperbare afin de contrecarrer les effets de la pression.

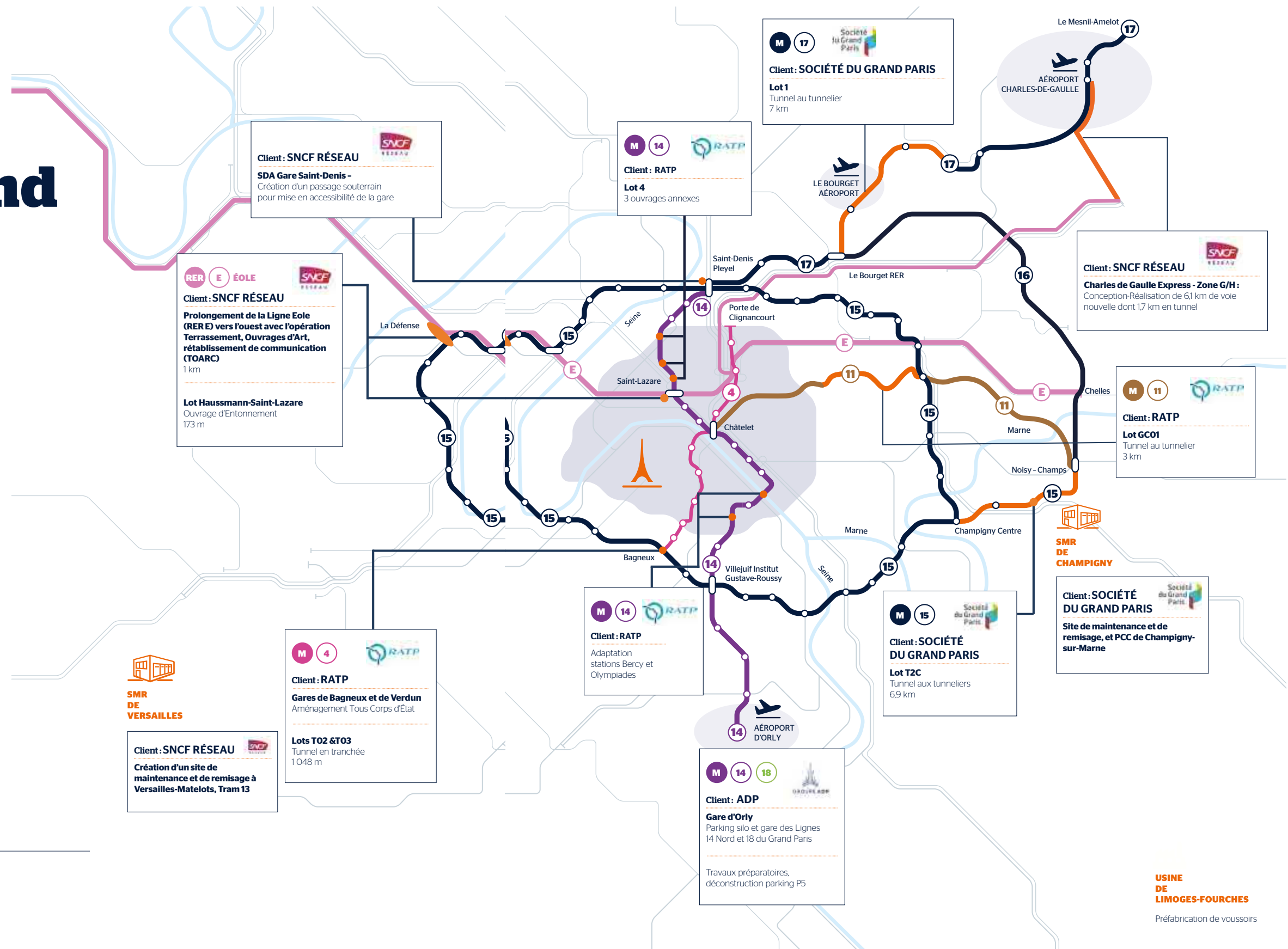


Vue aérienne d'un ouvrage annexe de la Ligne 15 lot T2C.

Le Grand Paris

Dès 2030, ce sont 2 millions de voyageurs qui emprunteront chaque jour les 200 km de nouvelles lignes du Grand Paris Express.

Avec ses partenaires, DEMATHIEU BARD est investi dans de nombreux chantiers du projet hors norme du Grand Paris.



CHANTIER

La Maison des étudiants de la francophonie

racontée par nos équipes Immobilier et Bâtiment

Tout au long de l'année, Benoît ROSALA, Responsable de projet Exécution chez DEMATHIEU BARD IMMOBILIER, a supervisé la bonne réalisation du projet de construction de la Maison des étudiants de la francophonie, sur le site de la Cité internationale universitaire de Paris. Un projet ambitieux remporté par DEMATHIEU BARD IMMOBILIER en 2018 et confié à l'activité Bâtiment de DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION.

Benoît ROSALA
Responsable de projet
Exécution



• D'ici 2025, soit un siècle après sa création, la Cité internationale universitaire de Paris prévoit la construction de 10 nouvelles maisons. En 2018, elle nous a confié la construction de l'une d'entre elles au terme d'un dialogue compétitif de plus d'un an. La Maison des étudiants de la francophonie offrira trois cents nouveaux logements aux étudiants dès la rentrée 2020. Elle dotera la Cité U d'un bâtiment à l'architecture ambitieuse, avec son enveloppe en mouvement, qui s'élève en proue. La Maison occupera une position stratégique sur le campus, dont l'identité architecturale est déjà forte et reconnue. C'est donc pour DEMATHIEU BARD IMMOBILIER un projet emblématique.



**LABEL NF HABITAT
HQE NIVEAU TRÈS
PERFORMANT**

LA MAISON DES ÉTUDIANTS DE LA FRANCOPHONIE EST ÉQUIPÉE D'UNE CUVE DE RÉCUPÉRATION DES EAUX GRISSES (LAVABOS, DOUCHES) QUI CRÉE UN COMPLÉMENT DE CHALEUR POUR LE DISPOSITIF D'EAU CHAUDE. LES STORES EXTÉRIEURS OPÈRENT UN AFFAIBLISSEMENT SOLAIRE QUI PERMET DE RÉDUIRE L'EXPOSITION DIRECTE À LA CHALEUR EXTÉRIEURE.

À SAVOIR
À Paris, les espaces verts sont équipés d'un système de récupération des eaux pluviales.

• Première opération de la Cité U de Paris en tant que maître d'ouvrage, ce projet de construction nous a donné l'occasion de démontrer notre savoir-faire pluridisciplinaire. Nous avons déposé et obtenu le permis de construire en un temps record (il s'est écoulé moins de 7 mois entre notre désignation et l'obtention du permis). >>>

Un prix
**PYRAMIDE
DE VERMEIL**
de la Conduite Responsable des Opérations au concours Pyramides d'Or 2019.



PARCOURS

Juin 2010 —
ESTP (B2010) Northwestern University (MPM)
6 ans d'expérience en Maîtrise d'ouvrage d'exécution
Septembre 2016 —
Arrivée chez DEMATHIEU BARD IMMOBILIER
Depuis
Septembre 2018 —
Livraison de 4 projets immobiliers

CARTE D'IDENTITÉ

CONSTRUCTION DE LA MAISON DES ÉTUDIANTS DE LA FRANCOPHONIE DANS LE CADRE DU DÉVELOPPEMENT DE LA CITÉ INTERNATIONALE CITÉ 2025

MAÎTRISE D'OUVRAGE : CITÉ INTERNATIONALE UNIVERSITAIRE DE PARIS |

PROMOTEUR : DEMATHIEU BARD IMMOBILIER | MAÎTRE D'ŒUVRE : BAUMSCHLAGER EBERLE ARCHITECTES

PROGRAMME : 300 STUDIOS CONVENTIONNÉS EN R+8, DONT 150 SERONT MIS À LA DISPOSITION DE L'AGENCE

UNIVERSITAIRE DE LA FRANCOPHONIE | CERTIFICATION : NF HABITAT HQE EN COURS D'OBTENTION



CHRONOLOGIE

20/03/2018 —
Emmanuel Macron annonce la création d'une Maison des étudiants de la francophonie à la Cité internationale universitaire de Paris.

11/04/2018 —
La Cité internationale universitaire de Paris confie la construction de la Maison à DEMATHIEU BARD IMMOBILIER. La conception est assurée par Baumschlager Eberle Architectes et

la réalisation des travaux par DEMATHIEU BARD BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE.

Fin 2018 - 2019 —
Ouverture du chantier en novembre 2018. La grue est montée le 15 janvier 2019.

20/03/2019 —
Pose de la première pierre. Signature d'une convention de partenariat avec l'Agence universitaire de la Francophonie (AUF) pour la mise à disposition de 150 studios (sur 300).

09/2019 - 04/2020 —
Intervention des corps d'état techniques.

Aurore LEGAY-JUY
Directrice
juridique de la Cité
internationale
universitaire

AVIS D'EXPERT

DEMATHIEU BARD a signé avec ses partenaires la conception et la construction d'un bâtiment résolument ouvert et évolutif. Conçu pour lutter contre l'obsolescence des usages, avec une grande flexibilité d'aménagement intérieur, il s'inscrit dans une démarche de construction durable, notamment avec sa façade très profonde qui permet une première gestion passive de l'ensoleillement pour l'ensemble de la résidence. À chaque étape, les équipes DEMATHIEU BARD ont su comprendre nos impératifs de qualité et de viabilité économique. Ce bâtiment, implanté à la proue sud-ouest du campus, vient parfaitement compléter la diversité architecturale que la CIUP a constituée depuis près d'un siècle, tout en s'intégrant à la frange paysagère développée en lisière Sud du parc.



« La Maison des étudiants de la francophonie est un projet atypique avec des délais restreints, et les phases de conception et d'exécution ont parfois dû se superposer. C'est complexe à organiser, mais cela s'anticipe. Très tôt, nous avons donc puisé dans le panel des savoir-faire du Groupe. Pour faciliter la phase de travaux, nous avons mis en place des pôles par fonctionnalité (CET, CES, préfabriqué gros œuvre). On a ainsi pu recalibrer la technique en amont et organiser une logistique très fine pour permettre la pose des panneaux « à l'avancement » du gros œuvre. C'était ambitieux, mais nous avons réussi. »

Gunther PERES
Directeur d'exploitation adjoint

LA TECHNOLOGIE AU SERVICE DE LA SÉCURITÉ

LORSQU'UN COMPAGNON EST TROP PROCHE D'UN ENGIN EN FONCTIONNEMENT (UNE GRUE, UNE PELLE...), IL EST ALERTÉ PAR UNE VIBRATION ÉMISE PAR SON BRACELET ÉLECTRONIQUE. CE DISPOSITIF INNOVANT A ÉTÉ CONDUIT AVEC LE SERVICE INNOVATION DE DEMATHIEU BARD, ET DÉVELOPPÉ POUR L'OCCASION GRÂCE À UN PARTENARIAT AVEC L'UNE DE NOS START-UP PARTENAIRES : CAC-42.

Benoît ROSALA avec Jean-Paul GARLATTI
Directeur de travaux



« Avant la fin de la consultation, nous avons travaillé sur la qualité et le rendu des panneaux de béton, le façonnage, les joints, etc. Nous avons réalisé de nombreux essais pour trouver « la » bonne formulation. Ce qui nous a permis de créer un prototype abouti pour le présenter lors du Concours. Nous avons travaillé sur un plan de calepinage très élaboré. Lors de la fabrication des panneaux, nous allions chaque semaine à l'usine pour en vérifier l'aspect et la texture, et bien sûr traquer le moindre défaut, avant de faire livrer des blocs parfaits sur le chantier. »

Gino SCOTTO
Directeur de travaux

• DEMATHIEU BARD BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE, à qui nous avons confié les travaux de construction, a apporté une aide précieuse en travaillant très tôt sur le projet. Les équipes ont notamment affiné la proposition de façade en panneaux béton préfabriqués, allant jusqu'à proposer un prototype abouti bien avant le lancement.

Il faut savoir que ces panneaux donnent l'identité du bâtiment. Ils sont importants à la fois pour l'aspect esthétique – un gris clair sablé très distinctif – et pour le précieux gain de temps qu'ils génèrent lors de la construction, au regard des délais très serrés imposés par l'ouverture de l'établissement à la rentrée universitaire 2020.

4 000 M³
de béton

2 800 M²
D'ÉLÉMENTS
PRÉFABRIQUÉS
BÉTON DE FAÇADE

• Dix-huit mois de travaux avant livraison pour un projet aussi ambitieux, c'est court. Il faut une organisation sans faille. L'anticipation, la coordination et la régularité sont alors déterminantes ! Afin de livrer la Maison dans les délais impartis, nous avons travaillé en dehors de notre cadre de référence habituel : la fabrication des panneaux de façade a précédé la réalisation de la structure ; des chambres-témoins ont été livrées en avance pour réaliser des tests acoustiques, alors que la construction était toujours en cours... Grâce à l'anticipation et à une collaboration très étroite entre nos équipes et celles de DEMATHIEU BARD BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE, nous avons vraiment repoussé nos limites. >>>

240
tonnes
d'acier

Ophélio DÉDÈS-MORACCHINI
Maître Compagnon



AVIS D'EXPERT

La fabrication des panneaux de béton préfabriqués étant programmée avant la construction de la structure, ce qui est assez inhabituel sur ce type de projet. Nous avons travaillé avec Gino SCOTTO sur un plan de calepinage très élaboré. S'en est suivi un gros travail de planification et de méthodologie, pour garantir une fluidité maximale entre la fabrication chez notre prestataire HANNY, la livraison sur le chantier et la pose. Au cours des 3 mois de fabrication des panneaux, Gino SCOTTO allait chaque semaine à l'usine suivre et vérifier leur production, afin de faire livrer des blocs parfaits sur le chantier. Notre organisation a très bien fonctionné. Les façades ont même été posées avec un mois d'avance !

• Ce projet est un bel exemple de l'efficacité des synergies au sein du Groupe. Qu'il s'agisse des Directions Techniques de l'Immobilier ou de l'Entreprise (pour la maquette 3D en particulier), ou de la SMDB (Société de Matériel DEMATHIEU BARD), qui a fourni les équipements et engins de chantier, nous avons tous travaillé au service d'un projet commun. Le Groupe a apporté beaucoup à la réussite du chantier : sa solidité mais aussi ses savoir-faire complémentaires. Au total, la construction de la Maison des étudiants de la francophonie a mobilisé chez DEMATHIEU BARD plus de 350 personnes, toutes expertises confondues !



18 000
heures de travaux



Mathias BERNHARDT
Architecte, Directeur de l'agence Baumschlager Eberle Architectes

AVIS D'EXPERT

La Maison des étudiants et de la francophonie est un volume unique, sculptural et en mouvement, construit selon trois principes : compacité, modularité et ouverture. Son architecture et sa position privilégiée lui confèrent une image de proue en extrémité du Territoire de la Cité internationale universitaire de Paris. Sa conception a bénéficié des grandes qualités de dialogue et de confiance des équipes de DEMATHIEU BARD IMMOBILIER, ainsi que de leurs expertises et savoir-faire, soutenues très tôt par celles de DEMATHIEU BARD BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE.

6 encadrants
et 30 ouvriers pour le gros œuvre

Karin LE TYRANT
Acousticienne AIDA

AVIS D'EXPERT

Le bâtiment a été implanté de telle sorte qu'il forme un rempart « naturel » aux bruits extérieurs. Mais le périphérique reste très proche. Nous avons donc porté une attention toute particulière à l'isolation acoustique des chambres en conduisant des pré-études, puis des tests en conditions réelles, grâce à la livraison anticipée de deux chambres témoins avant la fin du chantier. Nous avons ainsi pu vérifier quelle était la meilleure isolation en fonction de l'éloignement des chambres du périphérique, et opérer tous les ajustements nécessaires à temps.



« Dans un tel travail d'anticipation de la construction, on n'a tout simplement pas le droit à l'erreur. »

Lydia AMEUR
Conductrice de travaux

Tour d'horizon de nos

activités

PLUS DYNAMIQUE

L'histoire de DEMATHIEU BARD est liée à l'activité Infrastructures – Génie Civil. Au fil des décennies, nos savoir-faire se sont enrichis et affinés. Aujourd'hui, à travers notre offre globale, tous nos métiers Infrastructures – Génie Civil, Bâtiment, Immobilier, Préfabrication, Matériel, Maintenance et Ingénierie contribuent au développement de la société, de la ville et des territoires.





INFRASTRUCTURES GÉNIE CIVIL

Dans un contexte marqué par la forte augmentation des besoins en matière d'infrastructures et d'ouvrages complexes, nous poursuivons notre croissance tout en renforçant notre capacité à gérer des opérations de grande envergure.

Portée par un marché particulièrement dynamique, notre activité Infrastructures – Génie Civil poursuit sa croissance en 2019. En France, notre carnet de commandes se maintient à plus de 600 millions d'euros, tandis que l'activité enregistre une très forte progression (+35%), tirée par la montée en puissance des travaux pour les Jeux Olympiques 2024 et ceux du Grand Paris.

Accompagner la transition écologique

En tant qu'acteur de la conduite de travaux souterrains, nous participons à la transition des territoires désireux de s'équiper d'infrastructures urbaines propres et écologiques. Notre forte contribution, depuis le début, au chantier du Grand Paris Express, notamment sur des tronçons des futures Lignes 15 et 17, nous permet de démontrer notre capacité à nouer des partenariats avec des sociétés européennes d'envergure pour répondre à des projets de grande échelle.

Répondre au défi du nucléaire

En parallèle, nous poursuivons notre développement ciblé sur le segment de l'énergie, notamment au profit du nucléaire, confronté à plusieurs défis dont la sûreté, la performance et le développement de la production d'électricité bas carbone. Dans ce contexte, nous participons activement à la sécurisation des sites nucléaires et nous nous positionnons également sur les futurs pro-

jets de modernisation et de renouvellement du parc nucléaire français. Sur ces sujets majeurs, nos compétences techniques et notre parfaite connaissance des structures nous permettent de proposer des solutions sûres et adaptées à chaque projet.

Capitaliser sur notre expérience

Notre développement, axé sur la recherche de valeur ajoutée, se traduit de diverses manières : déploiement de nouvelles expertises en amont de la chaîne de décision, conquête de nouveaux territoires, intégration de nouveaux modes constructifs... Avec un socle commun : une direction technique centrale expérimentée qui nous accompagne dans la conduite de tous nos projets, depuis leur conception jusqu'à leur finalisation.

Rester pragmatique à l'international

L'activité connaît la même dynamique à l'international, notamment au Canada, où notre niveau de maturité nous permet aujourd'hui de nous positionner sur des projets complexes. Aux États-Unis, notre filiale TECHNOPREF poursuit son activité de préfabrication de voussoirs, ainsi que la construction et la réhabilitation d'ouvrages d'art. Au Luxembourg, la taille du marché nous incite à la polyvalence, via l'agrégation de tous les segments de l'activité. À la clé : des compétences multi-métiers qui s'exportent jusqu'en France pour accompagner certains chantiers très techniques.

550
collaborateurs
en France

380
collaborateurs en
Amérique du Nord

16 %
de femmes,
un chiffre
en évolution
positive

158
collaborateurs
recrutés
en 2019

Montant du carnet de commandes

Plus de
340
cadres
et ETAM

602
millions d'euros
en France

154 millions d'euros
en Amérique du Nord

Plus de
6 000
heures de
formation

**220 millions d'euros
de chiffre d'affaires
en 2019**

110 millions d'euros en Amérique du Nord

Un nouveau portail de la mobilité pour faciliter l'expression des besoins des collaborateurs en matière de mobilité géographique ou fonctionnelle.

+ 35 %
**C'EST LA CROISSANCE DU
PÔLE INFRASTRUCTURES-
GÉNIE CIVIL FRANCE
ENTRE 2018 ET 2019**

TRALUX CONSTRUCTION
120 millions d'euros de chiffre d'affaires



4 000 M² D'ESPACE VOYAGEURS,
CRÉÉS AU-DESSUS DES VOIES
PLUS DE 500 NUITS TRAVAILLÉES
10 800 H D'INSERTION

GARE DE NANTES (44)

Conception-Réalisation et
modernisation extension
de la Gare de Nantes,
maintenue en exploitation.
Les équipes des Pôles
Bâtiment (filiale ANDRÉ BTP)
et Infrastructures-Génie
Civil de DEMATHIEU BARD
CONSTRUCTION associent
leurs expertises pour
créer au-dessus des voies
une mezzanine reliant les
bâtiments Nord et Sud.



Architecte : © DIAMAA

GARE DE L'AÉROPORT D'ORLY (94)

42 000 M³ DE BÉTON
160 000 M³ DE TERRASSEMENTS
150 À 200 COMPAGNONS

Construction d'une gare de 22 500 m² (4 niveaux réunissant le prolongement de la Ligne 14 et de la future Ligne 18 du Grand Paris Express) et d'un parking silo de 70 000 m² (10 niveaux). Nombreuses contraintes d'exécution : exigüité du site, interfaces avec d'autres chantiers, interfaces avec l'existant.

ITER - CADARACHE (13)

Dans le cadre du projet ITER (International Thermonuclear Experimental Reactor), participation à la conception construction de 4 bâtiments liés au fonctionnement du futur réacteur Tokamak

PROJET ASSOCIANT 35 PAYS

1 AN D'ÉTUDES
EN DIALOGUE COMPÉTITIF

36 MOIS DE TRAVAUX



MÉTRO DE LYON (69)

Prolongement de la Ligne B du métro de Lyon, lot GC01, en groupement avec Implemia (mandataire). Les travaux comportent un tunnel de 2,4 km, la future station Oullins-Centre, un rameau de raccordement et plusieurs ouvrages, dont certains entre 20 et 30 mètres de profondeur.

168 000 M³ EXCAVÉS
EN 12 MOIS DE CREUSEMENT

36 450 H D'INSERTION

54 MOIS DE TRAVAUX

LIGNE CFL SANDWEILER - LUXEMBOURG

Direction et pilotage des travaux d'élargissement de la Ligne CFL Sandweiler-Luxembourg. En association avec Lux TP, Perrard et Baatz.

7 ANNÉES DE TRAVAUX

DÉDOUBLEMENT DE LA LIGNE SUR 7 KM



ÉCHANGEURS DE PONTPIERRE - LUXEMBOURG

Construction de deux ouvrages d'art et élargissement d'un ouvrage existant. Terrassement et mise en place des deux ouvrages par auto-fonçage sous l'autoroute A4 en mai 2019.

10 000 M³ DE TERRASSEMENT
OUVRAGES DE 4 500 T CHACUN
80 COLLABORATEURS

TRENT SEVERN WATERWAY - LAC ONTARIO



Sur le projet majeur de réhabilitation du canal Trent-Severn, en Ontario, les deux premiers ouvrages ont été livrés avec la vanne de garde de Nassau et l'écluse de Healey Falls.

DÉSIGNÉ PROJET DE L'ANNÉE 2019
PAR L'ONTARIO PUBLIC WORKS
ASSOCIATION (OPWA)

GARDINER - TORONTO

DEMATHIEU BARD et sa filiale TECHNOPREF participent à la reconstruction de l'autoroute aérienne urbaine 'Gardiner Expressway' à Toronto en produisant sur site 387 tabliers de pont de manière industrielle.



ALEXANDRE DE SÈVE - MONTRÉAL

DEMATHIEU BARD accompagne la Société de transport de Montréal (STM) pour la mise aux normes des infrastructures du métro de Montréal, avec la réalisation de plusieurs postes de ventilation, dont le projet Alexandre de Séve.



CREUSEMENT, RACCORDEMENT
ET ÉQUIPEMENT

ENVIRONNEMENT TRÈS
CONTRAIT

CHANTIER DE HAUTE
TECHNICITÉ



BÂTIMENT

Grâce aux succès remportés ces dernières années, notre Groupe conforte sa position sur le marché du bâtiment en 2019. C'est le résultat d'une stratégie maîtrisée, capitalisant sur des expertises diversifiées et complémentaires, tant en France qu'au Luxembourg.

2019 est une année de consolidation, pour notre Pôle Bâtiment France. Après une forte augmentation des prises de commandes en 2018, la volonté de maîtriser notre volume d'affaires nous a conduits à être plus sélectifs dans le choix de nos projets. Notre carnet de commandes, stabilisé aux alentours d'un milliard d'euros, nous permet de conserver une activité dynamique et d'allonger la profondeur de notre portefeuille jusqu'en 2022.

Penser client

Notre performance est le fruit du travail de fond réalisé ces dernières années pour répondre aux attentes de nos clients. En matière de proximité géographique tout d'abord, avec la densification de notre maillage territorial, achevée en 2018. En matière de proximité relationnelle ensuite, avec la mise en place d'un dialogue constructif avec les clients publics et privés que nous accompagnons. Face à des besoins qui se complexifient, nos équipes veillent à leur apporter des solutions pragmatiques, respectant une équation qualité – coûts – délais optimale.

Accompagner les territoires

Plus que jamais, la construction durable est au cœur de nos priorités. Nous accompagnons la transformation des territoires avec des solutions en matière de

logement, de performance énergétique, de rénovation... Nous développons des expertises spécifiques, telles que la réhabilitation en site occupé.

Déployer une offre globale

Nous nous positionnons désormais sur l'ensemble de la chaîne de construction, avec des solutions en conception – réalisation et en maintenance. L'activité intégrée depuis deux ans au sein de notre Pôle connaît un très fort développement dans le Grand Est, à Lille et à Lyon. La sous-traitance de lots techniques à nos filiales luxembourgeoises EGD L et Mersch & Schmitz nous permet également de renforcer nos expertises dans ce domaine et d'apporter des solutions globales à nos clients, quelle que soit leur problématique.

Cultiver la transversalité

Cette variété d'activités nous inscrit dans la complémentarité, et nous permet, grâce aux synergies mises en œuvre à l'échelle du Groupe, de répondre à toutes les typologies d'opérations. Cela se traduit, en France, par une contribution croissante aux grands projets d'infrastructures comme le Pôle d'Échanges Multimodal de la Gare de Nantes ; au Luxembourg, par des chantiers emblématiques, pilotés par TRALUX CONSTRUCTION, comme ceux de la nouvelle Bibliothèque nationale et de la Cité de la Sécurité sociale.

PÔLE BÂTIMENT FRANCE

1773
collaborateurs

3,75 %
Croissance
du Pôle en
2019

Plus de
30 800
heures de
formation

Carnet de commandes

**Plus de
1 milliard
d'euros**

**835 millions
d'euros de chiffre
d'affaires**

PÔLE EUROPE

COLLABORATEURS

357
CHEZ TRALUX
CONSTRUCTION

243
CHEZ EGD L ET
MERSCH & SCHMITZ

LABELS

Label BBKA catégorie Réalisation avec l'Hôtel Jo&Joe à Gentilly

Label BBKA catégorie Conception pour la clinique médico-pédagogique de Vitry-le-François

Label BBC Effnergie pour le collège Ada Lovelace à Nîmes

Certification BREEAM Very Good pour le programme Terre d'Émergence à Strasbourg

Label ESR (Entreprise Socialement Responsable) pour TRALUX CONSTRUCTION

PRIX

Prix Innovation EGF-BTP pour la plateforme photonique CEA de Grenoble

Prix Innovation EGF-BTP pour l'IUT C de l'Université Lille Roubaix

Clé d'Or régionale 2019 pour le projet de la Bibliothèque Humaniste de Sélestat

Chiffre d'affaires Pôle Europe:

214 millions d'euros



Architecte : © VIELLARD et FASCIANI

COLLÈGE ADA LOVELACE - NÎMES (30)

Reconstruction de l'ancien collège Jules Vallès, devenu collège Ada Lovelace.

18 000 M²

400 ÉLÈVES, ÉVOLUTIF JUSQU'À 600

LABEL BEPOS
LABEL NOWATT – BÂTIMENT DURABLE OCCITANIE ARGENT

Reconstruction de la tribune sud dans un stade maintenu en exploitation. Opérations de levage de la charpente aussi spectaculaires que méticuleuses.

CHARPENTE METALLIQUE : 1 200 T

8 000 PLACES SUPPLÉMENTAIRES

STADE MAINTENU EN EXPLOITATION



NOUVELLE TRIBUNE SUD - STADE DE METZ (57)

Architecte : © Fiebiger GmbH

CENTRE AQUATIQUE ORIGAMI - RILLIEUX-LA-PAPE (69)



Architecte : © CHABANNE + PARTENAIRES

BLB CONSTRUCTIONS, filiale de DEMATHIEU BARD, constructeur et mandataire de l'équipe de conception-réalisation, livre un espace aquatique à l'architecture contemporaine pour DEMATHIEU BARD IMMOBILIER, OPALIA et la Ville de RILLIEUX-LA-PAPE.

20 MOIS DE TRAVAUX

4 000 M² – 900 USAGERS

2 700 HEURES D'INSERTION

CENTRE DE CONSERVATION DU LOUVRE - LIÉVIN (62)



Architecte : © ROGERS STIRK HARBOUR + Partner LLP

Bâtiment destiné à la conservation et à l'étude des collections du Louvre, réalisé par nos filiales DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION NORD et CAPREMIB.

20 MOIS DE TRAVAUX

860 VOÛTES PRÉFABRIQUÉES EN BÉTON

17 000 M² DE TOITURE VÉGÉTALISÉE



Construction d'un ensemble de salles de spectacle, espaces techniques et publics. DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION NORD signe une réalisation complexe et technique : un volume global monolithique en béton matricé blanc.

THÉÂTRE DU BEAUVAISIS (60)

4 500 M³ DE BÉTON
NEF DE 27 M DE HAUTEUR
24 MOIS DE TRAVAUX



Architecte : © FCLP



TERRE D'ÉMERGENCE - STRASBOURG (67)

L'Agence Alsace réalise en co-construction pour DEMATHIEU BARD IMMOBILIER et ADIM Est un programme mixte comportant 12 000 m² d'équipements hôteliers, 9 000 m² de bureaux, commerces et parkings dans le quartier d'Affaires International de Strasbourg.

30 000 M² DE SURFACE PLANCHER

17 000 M³ DE BÉTON / 1 500 T D'ACIER

CERTIFICATION BREEAM VERY GOOD

Architectes : © DRLW ARCHITECTES / AA KING KONG



HERACLES - MASSY (91)

Construction d'un bâtiment comportant une résidence étudiants et un hôtel par DEMATHIEU BARD BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE.

23 MOIS DE TRAVAUX
114 CHAMBRES D'ÉTUDIANTS
128 CHAMBRES D'HÔTEL

Architecte : © Lambert et Lenack

LYCÉE DE CHÂTEAURENARD (13)

Réalisation d'un bâtiment en béton en R+1 comportant un vaste espace central entouré de deux barres habillées de brise-soleil verticaux. Objectifs : le confort bioclimatique et la réduction des consommations.

15 MOIS DE TRAVAUX
6 000 M²
900 ÉLÈVES



Architectes : © JOSE MORALES ARCHITECTE et REMY MARCIANO



ROYAL-HAMILIUS- LUXEMBOURG-VILLE

Restructuration complète de l'îlot urbain dans le centre de Luxembourg-Ville, regroupant commerces (en particulier les Galeries Lafayette et la FNAC), bureaux, logements, parkings et espaces publics.

36 000 M²

5 BÂTIMENTS DE 8 NIVEAUX

630 PLACES DE PARKING

Architecte : © Foster + Partners - Tetra Kayser



MERSCH & SCHMITZ

CENTRALE FROID - BELVAL

Installation d'une centrale de production de froid dans le quartier résidentiel de Belval-Nord. La production de froid est pilotée par une installation de régulation et disposera d'une puissance nominale de 25 MW.



CARGOLUX - LUXEMBOURG

Construction à haute technicité d'un bâtiment composé d'une structure béton avec 4 cages d'escalier sur lesquelles se pose la structure métallique de l'anneau.

UTILISATION DE BÉTONS ARCHITECTONIQUES

CONTRAINTE DE LA PROXIMITÉ DE L'AÉROPORT



Architecte : © AS+P Albert Speer + Partner GmbH



RAK - BETTEMBOURG

Travaux de courants faibles et courants forts ainsi que de moyenne tension dans un bâtiment industriel dédié au stockage de porcelaine de la marque RAK.

EGDL

GALERIES LAFAYETTE - LUXEMBOURG-VILLE

Travaux de courant faible, boucle optique et courant fort pour l'ouverture du grand magasin Galeries Lafayette au Royal Hamilius.

45 COLLABORATEURS

5 MOIS DE TRAVAUX





FILIALES SPÉCIALISÉES

Complémentaires à nos activités de construction, nous avons développé des expertises spécifiques, créatrices de valeur ajoutée. Un atout qui nous a permis, en 2019, de renforcer encore notre présence auprès de nos clients.

PRÉFABRICATION : un développement ciblé

Avec un chiffre d'affaires de 23 millions d'euros, notre filiale CAPREMIB et sa filiale CIBETEC ont, cette année encore, réalisé une solide performance. Spécialisée dans la préfabrication « lourde », le Groupe a pris de fortes positions en expertise dans la production de voussoirs, un segment de produits en forte croissance dans le cadre des chantiers du Grand Paris Express. La notoriété de l'entreprise est reconnue jusqu'en Amérique du Nord, où nous avons exporté notre savoir-faire il y a plus d'une quinzaine d'années via la filiale du Groupe, TECHNOPREF, et développé une nouvelle expertise dans la technologie du béton fibré. Nous bénéficions également du savoir-faire de notre filiale CIBETEC, spécialiste des bétons architectoniques destinés au bâtiment.

INGÉNIERIE : cap sur l'international

Société d'ingénierie industrielle spécialisée dans les domaines du verre, du ciment et de l'industrie minérale, notre filiale CHOVET DB2i propose à ses clients un accompagnement « sur-mesure » dans leurs projets de développement industriel, pouvant aller de l'assistance technique jusqu'à la livraison « clé en main » d'un site de production. Régulièrement sollicitée en Europe, au Mexique, au Canada et en Arabie saoudite, l'entre-

prise constitue un excellent vecteur pour porter les activités du Groupe à l'international. En 2019, elle s'est notamment illustrée avec la livraison, au verrier français Saverglass, d'une nouvelle usine à Acatlán de Juárez, au Mexique.

MATÉRIEL : toujours à la pointe

En 2019, notre filiale Matériel (SMDB) a atteint 30 millions d'euros de chiffre d'affaires. Cette performance historique traduit le bien-fondé d'une stratégie axée sur l'excellence technique et la proximité relationnelle. Entièrement autonome, la SMDB fournit nos différentes implantations en régions, dont l'Île-de-France et la métropole lilloise, depuis son tout nouveau technocentre de La Fère. Travaillant en étroite synergie avec nos pôles d'activité, la SMDB investit massivement pour moderniser son parc et optimiser la conduite de nos projets, comme dernièrement avec l'acquisition en propre de centrales béton. Notre filiale a également entrepris le développement d'un service dédié au matériel souterrain, un segment particulièrement dynamique en ces temps de grands projets d'infrastructures, avec des investissements prévus à hauteur de 1,5 million d'euros en 2020. La SMDB sait aussi concevoir et réaliser des outils uniques en réponse à des demandes spécifiques, pour des chantiers de bâtiment, de génie civil et d'infrastructures.

PLUS DYNAMIQUE

CAPREMIB & CIBETEC

Usines à
Cormicy et
Saint-Léonard
dans la Marne

170
collaborateurs
dont 130 permanents

18
millions
d'euros
Carnet de
commandes

**Chiffre d'affaires
23 millions d'euros**

CHOVET DB2I

IMPLANTATIONS
EN FRANCE ET
AU MEXIQUE

4 millions
d'euros
de chiffre
d'affaires en
2019

20
collaborateurs
permanents et
indépendants

SOCIÉTÉ DE MATÉRIEL DEMATHIEU BARD

**30 millions d'euros
de chiffre d'affaires en 2019**

Un record dans l'histoire de l'entreprise

*Une présence historique dans le
Grand Est mais aussi trois autres
implantations en France*

109
COLLABORATEURS,
DONT 25 INTÉRIMAIRES

95 % de l'activité de la SMDB est générée par
DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION

**GRADINS
DE ROLAND GARROS
- PARIS (75)**

Après avoir fourni gradins et crémaillères du court 14, CAPREMIB réalise les études de conception et la fabrication des gradins en béton préfabriqué du court central, tout en respectant le calendrier chargé des compétitions.

PIÈCES DE 10 À 11 M DE LONG, ENTRE 2 ET 6,5 T

1 500 M³ DE BÉTON

CHANTIER LABELLISÉ BREEAM



CAPREMIB



**SITE DE MAINTENANCE ET DE REMISAGE
- MORANGIS (91)**

À proximité de la plateforme aéroportuaire d'Orly, le site de maintenance et de remisage est un projet annexe du Grand Paris Express, dédié à la maintenance du matériel roulant de la Ligne 14. Le bâtiment en béton de 6700m² et 10m de haut a pour ossature 22 doubles portiques en béton armé de 21 m de portée chacun, dont les 132 poteaux et poutres sont réalisés par CAPREMIB.

88 POTEAUX ET 44 POUTRES
EN BÉTON PRÉFABRIQUÉ

1 200 M³ DE BÉTON

300 T D'ACIER CFA ASSEMBLÉS
EN 2 MOIS

LYCÉE INTERNATIONAL LUCIE AUBRAC - COURBEVOIE (92)

CIBETEC

CIBETEC, filiale de CAPREMIB, a réalisé des panneaux de béton blanc poli pour un habillage sur-mesure. Pour refléter le mieux possible la lumière, elle a mis au point un béton composé de granulats de marbre de Grèce, et poli avec un aspect mat.

7 200 M² DE VÊTURES EN BÉTON

1 400 PANNEAUX DE BÉTON



SOCIÉTÉ DE MATÉRIEL DEMATHIEU BARD

**LOCATION
DE CENTRALES BÉTON**

La Société de Matériel DEMATHIEU BARD (SMDB) travaille en synergie avec les activités groupe DEMATHIEU BARD et ce nouveau matériel accompagne l'évolution des besoins sur nos chantiers comme sur les chantiers des clients de la SMDB.



CHOVET DB2i

**CONSTRUCTION
D'UN NOUVEAU FOUR
VERRIER À L'USINE DE
GIRONCOURT-SUR-
VRAINE (88)**

O-I Manufacturing, premier producteur mondial de verre d'emballage, a confié à CHOVET DB2i la reconstruction du nouveau four, qui permettra à l'usine d'augmenter sa production à 1,9 milliard de bouteilles de bière par an.

CONTRAT DE MAÎTRISE D'ŒUVRE

ÉTUDES DE CONCEPTION,
ASSISTANCE AUX ACHATS ET
SUPERVISION DES TRAVAUX

MISE EN SERVICE AU PREMIER
SEMESTRE 2020





IMMOBILIER

En 2019, nos activités immobilières continuent de se diversifier avec des programmes mixtes de plus en plus techniques et une attention particulière portée à adapter nos programmes à l'évolution des modes de vie.

Les excellents résultats de 2019 confirment la pertinence du choix fait il y a sept ans de développer notre Pôle Immobilier France. La hausse de plus de 20 % du chiffre d'affaires est due notamment aux résultats des ventes de 2018. Notre backlog (France et Luxembourg) dépasse 1,3 milliard d'euros, soit plus de trois années de chiffre d'affaires.

Une activité propice aux synergies

L'activité immobilière est propice aux synergies à l'intérieur du Groupe. Les opérations les plus complexes ou les plus importantes sont généralement construites par les entreprises de bâtiment du Groupe. Il en est ainsi en particulier pour les programmes, de plus en plus nombreux, qui mêlent équipements publics (groupes scolaires, équipements sportifs ou culturels) et logements. La maîtrise technique de tels projets qui fédère les différents pôles d'activité du Groupe nous donne un avantage concurrentiel certain. Les filiales luxembourgeoises spécialisées en corps d'état techniques franchissent la frontière et apportent également de plus en plus fréquemment leur compétence sur les projets tertiaires de l'hexagone.

Un marché dynamique

L'activité est aussi portée par une conjoncture favorable, tant pour le loge-

ment que pour le tertiaire. Le niveau historiquement bas des taux d'intérêt, les nombreux dispositifs de défiscalisation et l'attractivité du marché des grandes métropoles, de l'Île-de-France ou du Luxembourg, contribuent à la création de valeur. Poussés par cette dynamique, nous menons une politique active d'élargissement et de renforcement de nos compétences. En juillet 2019, le pôle Immobilier en France s'est positionné sur une offre innovante et brevetée de logements modulables, EVOLU-VIE®. Nous répondons aussi aux aspirations des occupants en matière d'usages partagés, en intégrant des offres de co-living à nos programmes. Ainsi DEMATHIEU BARD IMMOBILIER veut devenir le spécialiste de « L'Immobilier pensé pour la Vie ».

Des programmes à forte valeur ajoutée

Le pôle exprime sa polyvalence et son expertise technique à travers des opérations mixtes de plus en plus élaborées. Alors que les demandes des villes se complexifient, notre capacité à intégrer dans nos réponses les problématiques de densité urbaine, de mobilité durable, de lien social, de neutralité carbone et de performance énergétique fait de nous un partenaire innovant et réactif, engagé au plus près des besoins des territoires.

PÔLE IMMOBILIER FRANCE

125

collaborateurs
dont 54 % de femmes
chez DEMATHIEU
BARD IMMOBILIER

1193

logements
vendus
en 2019

1,3
milliard
d'euros
de
backlog

280
MILLIONS D'EUROS DE VENTES

16 517 m²
de bureaux vendus
en 2019

70 %
DES OPÉRATIONS
DU PÔLE
IMMOBILIER SONT
CONSTRUITES
PAR LE PÔLE
BÂTIMENT

TENDANCES ÉMERGENTES :
USAGE DE MATÉRIAUX
BIO-SOURCÉS, LOGEMENTS
MODULABLES, OFFRE DE
MOBILITÉ INTÉGRÉE, SERVICES
DE CO-LIVING, MIXITÉ
FONCTIONNELLE
DES PROGRAMMES...

Activités : Logements sociaux, logements accessibles aux primo-accédants, résidences de standing, programmes mixtes (associant bureaux, services, logements, commerces, hôtellerie...), résidences seniors, bureaux, commerces, équipements publics financés en partenariat public-privé.

TRALUX IMMOBILIER

100%
des opérations de TRALUX
IMMOBILIER sont réalisées par
TRALUX CONSTRUCTION

PRIX

16^e édition du concours des Pyramides d'Or (2019) :

Pyramide de Vermeil
Prix de la Conduite Responsable des Opérations pour le projet de la Maison des étudiants de la francophonie à Paris.

Pyramide d'Argent
Prix de la Mixité Urbaine pour l'opération Versus à Nanterre.

Pyramide d'Argent
Prix de la qualité, de l'innovation et du savoir-faire dans les programmes de construction de logements neufs, pour le programme immobilier « MyPark » d'ADI, une opération de 38 logements à Saint-Herblain.

Trophée Béton 2019
pour la Tour Allure, une copromotion DEMATHIEU BARD IMMOBILIER-OGIC réalisée par DEMATHIEU BARD BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE.



TRAVERTSE - HALLUIN (59)



DDP ARCHITECTES
15 LOGEMENTS ÉVOLUVE

Réalisation
de 81 logements
en 3 bâtiments.



CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE
DE TOULOUSE - PURPAN (31)

Construction - restructuration de 22 000 m²
comprenant une résidence pour seniors, une
résidence hôtelière, une crèche, des commerces,
des restaurants, des espaces bien-être et sportifs.

SEQUENCES ARCHITECTES
CONCESSION DE SERVICES

L'EXCEPTION -
BOULOGNE (92)

Démolition d'un
ensemble immobilier
de bureaux et
réalisation de
82 logements.

MPA ARCHITECTES
RÉSIDENTE DE STANDING



HACKER-HOUSE - PALAISEAU (91)

Construction d'une résidence pour
étudiants de 6 étages comportant
121 logements principalement en
colocation pour un total de 233 lits.

ATELIER WOA ARCHITECTES
CONSTRUCTION BOIS
PROJET E3C2





LES BRUCHETS - CUSY (74)

Réalisation
de 85 logements,
d'un centre médical,
et de commerces.

BRIERE ARCHITECTES

RÉAMÉNAGEMENT
DU CENTRE BOURG

TERRE D'ÉMERGENCE - STRASBOURG (67)



Réalisation d'un hôtel 4* AC by Marriott, d'une résidence
de tourisme 4* Résidence Inn, de 9 300 m² de bureaux,
de commerces et d'un parking public.

DRLW ARCHITECTES - KING
KONG ATELIER D'ARCHITECTURE

FUTUR SIÈGE PUMA

CŒUR DE VILLE - VILLE D'AVRAY (92)

Réaménagement de quatre
parcelles et réalisation de
logements, d'une résidence
pour personnes âgées,
d'une maison de santé,
d'une crèche, de commerces,
restaurant et bureaux.

PIETRI ARCHITECTES - ITAR
ARCHITECTURE

LAURÉAT DE LA CONSULTATION
« INVENTONS LA MÉTROPOLE
DU GRAND PARIS »



CAMPUS GRAND PARC - VILLEJUIF (94)

Réalisation d'un programme
de 25 500 m² de bureaux.

BAUMSCHLAGER EBERLÉ
ARCHITECTEN - SAME ARCHITECTES

LABEL BREEAM EXCELLENT



**ZAC COTEAUX BEAUCLAIR
- ROSNY-SOUS-BOIS (93)**

Réalisation
d'un programme de
151 logements et d'un
groupe scolaire
de 21 classes.

GAËTAN LE PENHUEL ARCHITECTES

GRUPE SCOLAIRE :
LABEL E3C1
LABEL BIOSOURCE NIVEAU 3



SOUTHLANE TOWER II - BELVAL



TRALUX IMMOBILIER, associé à Luxembourg Capital, développe un projet de bureaux en R+8 et commerces.

BEILER+FRANÇOIS ARCHITECTES
4850 M² D'ESPACE DE BUREAUX
2000 M² D'ESPACE DE VENTE AU DÉTAIL

REIMERWEE ENSEMBLE 4 - KIRCHBERG

TRALUX IMMOBILIER développe un projet paysager de qualité intégrant des jardins communautaires au Kirchberg : deux résidences dont la construction débutera en 2021.

6 936 M²
DE SURFACE BRUTE
54 LOGEMENTS ET
PARKING

PETITDIDIER
PRIOUX ET IPLAN
ARCHITECTES



ROUTE D'ARLON - LUXEMBOURG VILLE

Promotion et développement de bâtiments comportant bureaux, logements et commerces dans un quartier proche du centre-ville par TRALUX IMMOBILIER et ICN.

ARCHITECTONICA
ARCHITECTE
4000 M² DE BUREAUX
500 M² DE COMMERCES
20 LOGEMENTS



**Nos engagements
pour nos**

parties prenantes

PLUS RESPONSABLE

Comme le monde qui nous entoure, notre entreprise est en mouvement. Proches et respectueux de nos clients, à l'écoute des aspirations des citoyens, engagés dans une démarche de construction durable, nous participons, aux côtés de nos parties prenantes, aux grandes transformations de notre société.



Mise à 2 x 3 voies de l'A63 – Bayonne (64).



Construction du pont Venizélos à Montigny-lès-Metz en 1945. Les bureaux de ce chantier deviendront au fil des années le siège opérationnel de la Direction générale.

La RSE au cœur de toutes nos actions

DEPUIS 160 ANS, NOUS CONTRIBUONS AU PROGRÈS ET AU DÉVELOPPEMENT DE LA SOCIÉTÉ DANS LAQUELLE NOUS ÉVOLUONS. NOS ENGAGEMENTS D'ENTREPRISE CITOYENNE FONT PARTIE INTÉGRANTE DE NOTRE STRATÉGIE. ILS SONT À LA FOIS UN LEVIER D'INNOVATION ET UN PUISSANT VECTEUR DE MOBILISATION INTERNE.

Motivés par une double quête de solutions et de sens, nous agissons depuis nos origines en entreprise citoyenne. Depuis notre création, en 1861, nous sommes impliqués dans la vie de nos collaborateurs, de nos communautés, et nous nous mobilisons pour répondre aux grands enjeux sociétaux des époques que nous traversons. Notre histoire parle d'elle-même, de l'édification des fortifications militaires de l'Est à la construction du Grand Paris Express, en passant par la reconstruction des infrastructures d'après-guerre et au déploiement des lignes à grande vitesse. Aujourd'hui comme hier, notre développement est indissociable de son impact sur la société. Cette responsabilité est ancrée dans nos métiers et nos valeurs, guidant ce que nous faisons et la manière dont nous le faisons. La filiation prestigieuse du Global Compact donne un nouveau cap à nos actions, ainsi qu'un sens supplémentaire à notre travail. Du Directoire, très impliqué dans les questions de Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE), à la gestion des risques, en passant par notre politique Qualité - Sécurité - Environnement (QSE), nous disposons de solides fondamentaux pour orienter notre mode de gouvernance. Mais c'est sur le terrain, à travers des approches plus ouvertes, plus responsables et plus solidaires, que nos équipes donnent toute la mesure de notre mobilisation.

Relever les défis de nos clients

Nouvelles aspirations sociétales, besoin de logements, essor des mobilités, prise en compte croissante des contraintes environnementales... Nous accompagnons au mieux les demandes de nos clients avec des solutions conjuguant maîtrise des impacts et exigence éthique.

CONSTRUIRE DURABLE

Depuis sa création, notre Groupe contribue au progrès et au développement de la société dans laquelle il évolue. Dans un contexte mondial d'attention croissante portée aux ressources naturelles et au climat, nous veillons à répondre aux critères de construction durable et responsable requis par les grands référentiels français et internationaux. Nous explorons de nombreuses pistes pour progresser : en menant des chantiers plus « verts », en livrant des constructions durables et en tenant compte, dès la conception d'un ouvrage, des impacts liés à son usage. Une démarche d'innovation qui nous a déjà permis d'obtenir des résultats intéressants, comme la mise en place de notre plateforme digitale CITRON®, un outil capable d'analyser et d'optimiser les consommations d'énergie sur nos chantiers. Lauréat du Trophée Environnement 2019 de la FNTP (Fédération Nationale des Travaux Publics), il est déployé sur tous nos chantiers en France et permet d'adapter les contrats de fourniture d'énergie et les consommations aux stricts besoins.

CONSTRUIRE ÉTHIQUE

Notre croissance et notre notoriété se sont construites dans le respect de valeurs et d'engagements forts vis-à-vis de nos donneurs d'ordre, de nos collaborateurs, ainsi que de l'ensemble de nos partenaires. Les éléments fondamentaux de notre démarche déontologique sont rassemblés depuis quelques années au sein d'une charte éthique. En 2018, un cap important a été franchi avec notre adhésion au Global Compact, qui nous engage à rendre compte de nos progrès en matière de RSE. À ce titre, nous avons publié en février 2019 notre

première Communication sur le Progrès (CoP), ce qui nous a permis d'identifier nos réussites et de reconduire nos engagements en matière de Droits de l'Homme, de normes internationales du travail, de protection de l'environnement et de lutte contre la corruption. Cette même année, la plateforme de notation RSE EcoVadis, qui nous a renouvelé notre notation Gold, a souligné l'amélioration significative de notre démarche éthique. Notre code de conduite, rédigé en 2018 pour traduire nos principes éthiques au niveau opérationnel, est aujourd'hui déployé dans l'ensemble des sociétés du Groupe.

CONSTRUIRE UTILE

En tant que constructeur, nous avons une autre responsabilité : accompagner les transformations du secteur. Nous menons ainsi une réflexion, au sein de la SBA⁽¹⁾, sur la ville intelligente et le smart building. L'enjeu : développer des bâtiments connectés et communicants, au plus près des usages, fidèles au label Ready2Services (R2S), développé par Certivéa. En faisant de nos bâtiments des plateformes de services, nous cherchons à répondre aux nouvelles attentes des usagers, notamment en matière de sécurité et de bien-être, mais aussi à optimiser les coûts de maintenance et les consommations d'énergie. Présents sur toute la chaîne de valeur - du montage de programmes immobiliers à la conception-réalisation, sans oublier l'exploitation et la maintenance - nous disposons de tous les atouts pour étudier et expérimenter de nouvelles approches sur différents types de produits : espaces de vie, parkings partagés, etc.

(1) Smart Building Alliance.



2 TROPHÉES

reçus lors de la 5^e édition des Trophées du Droit édition Entreprise : le Trophée d'Or dans la catégorie « Direction juridique construction/immobilier » et le Trophée d'Argent « Innovation ».

7 CERTIFICATIONS

obtenues pour l'ensemble de nos démarches d'amélioration en matière de RSE : ACESIA, EcoVadis, ISO, ESR (Luxembourg), Global Compact, MASE (Méditerranée, Est, Hauts-de-France) et COR (Canada).



LA PAROLE À...

Damien GOUBAU, Directeur aux affaires juridiques, aux risques et à la conformité

« Nous cultivons une culture de l'exemplarité »

Les questions d'éthique et de conformité sont une priorité au sein de notre Groupe. Parce que nous sommes une entreprise à forte dimension humaine et que nous nous sentons naturellement investis par ce devoir de vigilance, mais aussi parce que la confiance que nous inspirons à nos différentes parties prenantes en dépend. L'audit, très poussé, mené par EDF en septembre 2019 a mis en exergue la performance de notre démarche en la matière. Nous poursuivons nos efforts sans relâche. Réalisée dans le cadre de la loi Sapin, la cartographie des risques rédigée en 2018 sera renouvelée courant 2020.

Inspire nos collaborateurs

Afin de poursuivre notre croissance, nous continuons de déployer une politique de ressources humaines ambitieuse qui, en s'appuyant sur une culture fédératrice, favorise l'expression des talents et contribue à nourrir l'esprit d'innovation.

ATTIRER ET DÉVELOPPER LES TALENTS

Notre capacité à devenir une marque employeur de référence s'inscrit comme un levier de croissance stratégique pour notre Groupe. Dans ce domaine, nous déployons une politique active pour mettre en valeur nos atouts, notamment la qualité de nos conditions de travail et le bien-être social, considérés comme de véritables avantages compétitifs. En 2019, nous sommes partis à la conquête des jeunes en renforçant notre présence sur les réseaux sociaux et dans les salons étudiants où nous faisons découvrir nos métiers, nos expertises et nos valeurs. Une fois recrutés, nos collaborateurs continuent à apprendre et à évoluer. Les changements de responsabilités ou de région sont encouragés. Notre plateforme de mobilité permet ainsi à toutes nos entités de déposer leurs offres d'emploi et à nos collaborateurs de faire part de leur souhait de mobilité. Créé suite au « baromètre collaborateurs » mené en juin 2019, cet outil – très attendu – est aujourd'hui perçu comme un formidable moyen de se réinventer et d'élargir ses compétences. Désireux d'initier de nouvelles manières de travailler en phase avec la réalité des usages, nous continuons en outre à développer

la digitalisation de l'expérience collaborateur, à l'instar de ce que nous avons fait avec la dématérialisation du Bilan Social Individuel (BSI).

GARANTIR LA SÉCURITÉ DE NOS COLLABORATEURS

Bien sûr, la sécurité reste la priorité absolue de notre Groupe. Avec une seule et même ambition : le zéro accident, un objectif porté par notre politique santé-sécurité CAP SÉCURITÉ, qui intègre un maximum de paramètres de prévention en amont de l'organisation de nos chantiers. En 2019, 8 millions d'euros ont été investis dans le matériel, participant ainsi à renforcer la sécurité sur les chantiers et à diminuer la pénibilité. Nous avons par ailleurs renforcé nos instances nationales en 2019. Plus de 1 000 visites ont été menées sur les chantiers par notre réseau Qualité - Sécurité - Environnement (QSE) pour contrôler la bonne application des règles et des attitudes de nos collaborateurs et sous-traitants.

ENCOURAGER UNE ATTITUDE RESPONSABLE

Avec le développement des « chantiers connectés », nous concevons en partenariat avec des start-up

92% DE NOS COLLABORATEURS

sont fiers de travailler pour DEMATHIEU BARD, et 87% recommanderaient l'entreprise à leur entourage.

Source: Baromètre collaborateurs 2019.

Le stand DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION lors du forum ESTP.



Quatre collaboratrices prennent la pose lors de la soirée de Noël 2019.



LA PAROLE À...

Jacques PERRIN, Directeur délégué Ressources Humaines

« La croissance passe par l'épanouissement individuel »

Depuis toujours, les hommes et les femmes qui animent la culture de DEMATHIEU BARD sont au cœur de nos priorités. Au travers de notre accord Qualité de Vie au Travail conclu en 2019, nous affichons notre volonté de promouvoir un environnement de travail qui permette à chacun d'exprimer son potentiel dans le respect de l'égalité des chances. Cela passe par l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes mais aussi l'insertion professionnelle des travailleurs handicapés ou l'articulation entre la vie personnelle et la vie professionnelle des salariés.

des solutions innovantes pour faciliter la prévention des risques et renforcer la sécurité de nos sites. Convaincus de l'efficacité du nudge⁽¹⁾, nous souhaitons expérimenter cette méthode pour encourager nos collaborateurs à adopter les bons gestes de sécurité. En complément d'une analyse des accidents et situations d'urgence, nous valorisons les bonnes pratiques. Ainsi, afin de réduire la pénibilité des travaux et les risques de maladies professionnelles associées, nous organisons la collecte et le partage de bonnes pratiques opérationnelles destinées aux compagnons et encadrants. Un portail dédié à cet effet permet de déposer leurs retours d'expérience, ensuite diffusés sous forme de fiches.

AGIR POUR LA MIXITÉ

Convaincus que nos métiers ont besoin des talents féminins, nous menons une politique volontariste pour recruter davantage de femmes et faire en sorte qu'elles se sentent bien dans l'entreprise. Ainsi, en 2019, l'égalité au sein de notre Groupe est bien plus avancée que la moyenne du secteur, traditionnellement très masculin (16,9% versus 12%). Autre résultat de cette politique volontariste : notre réseau de femmes Passerelles se développe considérablement. Il travaille à promouvoir la mixité à tous les échelons hiérarchiques, favoriser la diversité et créer un équilibre managérial, à travers l'organisation de conférences, de groupes de réflexion, d'événements, etc.



7^e

C'est notre position au classement Capital des Meilleurs employeurs 2019 dans la catégorie « BTP ».

Plus de 2 000 RÉUNIONS QSE

(dont 2 nationales) tenues sur des thèmes aussi variés que le travail en hauteur, les gestes et postures, l'élingage, le matériel électroportatif et la stabilisation des banches.

(1) Idée selon laquelle on peut influencer de manière positive sur les comportements humains sans recourir à la contrainte.

Nouer des liens durables avec les territoires

En quelques décennies, des évolutions majeures ont transformé la société et fait émerger de nouveaux besoins. Conscients de ces enjeux, nous contribuons à l'aménagement et la transformation des territoires en développant des solutions créatrices de valeur pour les collectivités et leurs habitants.

CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT LOCAL

Les territoires vivent actuellement un moment clé de leur transformation. Alors que la population devient majoritairement urbaine, ils doivent se réinventer et se repenser. Mobilité, numérisation, transition énergétique... Face à l'immensité des défis qui leur sont posés, nous travaillons à leurs côtés pour leur apporter des solutions concrètes et adaptées à leurs contraintes. Positionnés sur l'ensemble de la chaîne de valeur du bâtiment grâce à nos activités en Génie Civil, Construction et Maintenance, Promotion et Immobilier, nous répondons à l'ensemble de leurs besoins.

S'ENGAGER DANS UNE RELATION DE PROXIMITÉ

L'ancrage local demeure l'une des grandes spécificités de notre Groupe. Notre volonté d'accompagner nos partenaires et clients localement nous a menés à nous développer en densifiant progressivement notre maillage territorial. Naturellement organisés par territoires, nous nous attachons à cultiver cette proximité, qui est à la fois notre marque de fabrique et un atout de différenciation. Notre lien unique avec nos partenaires se traduit par un dialogue suivi et des actions très concrètes : l'appel à une sous-traitance majoritairement locale (à 60 %), l'insertion professionnelle par le biais de nos chantiers, ou l'utilisation de filières locales agréées pour le retraitement des déchets. C'est d'ailleurs sur la base d'un échange de compétences que TRALUX CONSTRUCTION a mis

à la disposition de ses collaborateurs des moyens mécaniques ainsi que du matériel, pour participer à une action collaborative : aider différents clubs à redynamiser leur site d'escalade, en échange d'une journée d'initiation à cette pratique.

S'IMPLIQUER AUTREMENT DANS LES TERRITOIRES

Créé en 2012, notre fonds de dotation illustre notre volonté de nous engager dans une nouvelle relation avec la société. DEMATHIEU BARD INITIATIVES apporte ainsi un soutien financier à des projets portés par des associations, des fondations, des fonds de dotation, des sociétés d'économie mixte ou encore des collectivités locales dans les domaines de l'art, de la culture, de l'équité sociale et du sport. DEMATHIEU BARD est par ailleurs mécène du fonds de dotation du Grand Paris Express, qui, en mettant en œuvre de nombreuses actions artistiques le long du parcours du futur métro, révèle la richesse et la diversité culturelle du Grand Paris et contribue à incarner une nouvelle identité métropolitaine.



À Lyon, tout est fait pour limiter les impacts du chantier sur l'environnement et préserver les riverains des nuisances : maîtrise du bruit et des poussières, recyclage des terres et matériaux excavés, gestion des eaux sur place.



Chantier d'envergure, le prolongement du métro de Lyon participe au dynamisme économique de l'agglomération lyonnaise et du marché de l'emploi. Ainsi, DEMATHIEU BARD s'est engagé auprès du maître d'ouvrage (SYTRAL) à réaliser 36 450 heures d'insertion professionnelle sur toute la durée du chantier. Au 31 décembre 2019, 11 675 heures avaient été réalisées. Les mesures d'insertion professionnelle concernent la production avec la création de postes de compagnons polyvalents en Génie Civil ou compagnons dans notre usine de préfabrication de voussoirs, ou encore des postes liés au tunnel. Le service administratif a aussi embauché une documentaliste dès le début du chantier.

LA PAROLE À...

Jacques PERRIN, Directeur délégué Ressources Humaines

« Nous nous plaçons au service de la collectivité »

Avec notre fonds de dotation DEMATHIEU BARD INITIATIVES, nous souhaitons encourager et soutenir des initiatives portant haut les valeurs incarnées par notre Groupe depuis près de 160 ans : créativité, audace et esprit d'entrepreneuriat. Ce lien que nous voulons nouer avec les associations, fondations ou sociétés d'économie mixte locales se traduit en premier lieu dans les territoires où le Groupe est présent et où nous invitons les collaborateurs à s'impliquer dans les projets aidés.

200 000 EUROS

C'est la dotation annuelle de DEMATHIEU BARD INITIATIVES qui, en 2019, a soutenu 33 projets pour un montant total de 175 350 euros.



DEMATHIEU BARD INITIATIVES soutient l'exposition artistique et pédagogique d'Apprentis d'Auteuil 2019 : « Initiatives pour un environnement durable ».

Protéger l'environnement

Nous inscrire dans une démarche globale de développement durable, anticiper les évolutions réglementaires ou répondre aux exigences croissantes de nos parties prenantes sont autant d'incitations à innover et à rendre nos activités plus respectueuses de l'environnement.

MOBILISER LES ÉQUIPES

Acteur d'un secteur à l'impact fort sur l'environnement, notre Groupe est conscient de sa responsabilité en termes de nuisances, de production de déchets, de transports, d'émissions de gaz à effet de serre et de mise en œuvre de matériaux relativement consommateurs d'énergie. La réalisation de notre BEGES⁽¹⁾ nous permet, depuis 2016, d'identifier les postes les plus émissifs pour l'entreprise et de hiérarchiser les leviers d'actions prioritaires pour les atténuer. Chaque collaborateur est directement concerné par ces défis et invité à appliquer quotidiennement et systématiquement les dispositions de notre charte Qualité Sécurité Environnement (QSE). En 2019, nous avons décidé d'associer nos sous-traitants à notre démarche environnementale en les engageant à respecter notre charte.

CONSTRUIRE RESPONSABLE ET DURABLE

En matière de construction, notre engagement se traduit par la réalisation d'ouvrages répondant aux critères des principaux référentiels de qualité sur le marché de la construction et de la rénovation (HQE⁽²⁾, BBCA⁽³⁾, BREEAM⁽⁴⁾, LEED⁽⁵⁾), tant dans le domaine du logement que des ouvrages fonctionnels. Parmi les réalisations récentes intégrant ces labels, citons la clinique de Vitry-le-François (51), qui a obtenu le label BBCA pour sa construction raisonnée (matériaux biosourcés, structure bois, recyclage, fondation légère, etc.) et son exploitation maîtrisée (architecture énergétique, supervision, etc.). En France, tous les sites et chantiers de notre pôle d'activité Construction ont par ailleurs reconduit leur certification ISO 14001.

INNOVER POUR PROGRESSER

Toute l'entreprise est mobilisée pour progresser. Au sein du Pôle d'activité Infrastructures – Génie Civil, des études de compensation carbone sont proposées à nos clients afin de minimiser l'empreinte écologique de leurs chantiers. La collecte et l'analyse des données générées sur site nous ont par ailleurs permis de faire ressortir d'importantes pistes d'amélioration, génératrices d'économies financières et environnementales considérables. Dans ce domaine, le savoir-faire et l'innovation de notre Groupe ont été récompensés lors des Trophées des TP 2019 pour l'optimisation de la dépense en énergie de nos chantiers grâce à la plateforme CITRON[®], développée en partenariat avec la startup Green Alternative Digital Solution. Nous avons également reçu le Prix national de l'innovation EGF-BTP pour le projet de la plateforme photonique du CEA de Grenoble (38) : un ouvrage ultra technologique qui se distingue par sa capacité à récupérer 50 % de l'énergie du bâtiment et par la mise en place d'échangeurs spécifiques permettant une récupération d'énergie sur l'air vicié extrait.

(1) Bilan des gaz à effet de serre.
(2) Haute qualité environnementale
(3) Bâtiment bas carbone.
(4) BRE Environmental Assessment Method.
(5) Leadership in Energy and Environmental Design.



**- 10 %
DE COÛTS
ÉNERGÉTIQUES**

et - 5 % d'émissions de CO₂ attendus suite au développement de notre plateforme CITRON[®].

81%

C'est le taux de conformité du traitement des déchets en 2019, contre 77% en 2018.

**- 5 %
D'ÉMISSIONS**

de gaz à effet de serre en un an sur notre parc automobile.



La plateforme photonique du CEA de Grenoble (38).



Les déblais du chantier du métro de Lyon viennent combler une carrière qui se trouve près de l'aéroport de Lyon Saint-Exupéry : 2 millions de m³ sont nécessaires et le chantier du métro y contribuera à hauteur de 225 000 m³.

LA PAROLE À...

Damien GOUBAU, Directeur aux affaires juridiques, aux risques et à la conformité

« Chaque collaborateur est porteur de solutions »

Reflète notre manière d'être, notre démarche environnementale porte en elle tous les enjeux d'innovation et de transformation de nos métiers. Portée par la Direction QSE, elle s'appuie sur un réseau de correspondants en France et à l'international qui la font vivre au quotidien sur le terrain. Nos équipes ont complètement intégré cet enjeu jusqu'à devenir elles-mêmes porteuses de nouvelles solutions.

Extraits des comptes consolidés

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF	31/12/2019 K€
Immobilisations incorporelles	87 783
Immobilisations corporelles nettes	93 910
Immobilisations financières	37 630
Actif immobilisé	219 323
Stock et encours de projets	204 484
Créances	720 845
Trésorerie	221 219
Comptes de régularisation	8 032
Actif circulant	1 154 580
TOTAL ACTIF	1 373 903

PASSIF	31/12/2019 K€
Capital	82 082
Réserves consolidées	2 541
Résultats consolidés	4 107
Fonds propres consolidés	88 730
Intérêts minoritaires	676
Provisions	71 219
Emprunts et dettes financières	232 289
Avances reçues sur commandes	94 631
Dettes fournisseurs	474 554
Autres dettes	272 271
Produits d'avance et autres	139 533
TOTAL PASSIF	1 373 903



COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	31/12/2019 K€
Chiffre d'affaires HT	1 652 230
Production stockée et immobilisée	31 163
Autres produits d'exploitation	14 822
Produits d'exploitation	1 698 215
Charges externes et consommations	-1 382 027
Charges de personnel	-260 938
Amortissements, provisions nettes et autres charges	-37 688
Résultat d'exploitation	17 562
Résultat financier net	-4 199
Opérations en commun	
Résultat courant avant impôt	13 363
Résultat exceptionnel	-3 487
Impôts sur bénéfices	-5 936
Résultat des sociétés mises en équivalence	310
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	4 250

RÉSULTAT GROUPE **4 107**

Indicateurs extra-financiers

AU 31/12/2019

INDICATEURS DE PERFORMANCE

	2019	2018
Chiffre d'affaires DEMATHIEU BARD	1 652 M€	1 480 M€
Part France	80%	
Part Europe	13%	
Part Amérique du Nord	7%	
Part des achats extérieurs Périmètre France	70%	
Part d'entités certifiées ISO 9001 Périmètre Europe (effectifs appartenant à des entités certifiées/effectif total)	90%	
Nombre de salariés dans l'accord de participation Périmètre France	2 636 collaborateurs	

INDICATEURS SOCIAUX

EFFECTIFS	
Effectif DEMATHIEU BARD dont en France	3 862 collaborateurs 2 827 collaborateurs
Part de femmes Périmètre France	16,9%
Ancienneté moyenne Périmètre France	6 ans
Âge moyen Périmètre France	39 ans
FORMATION	
Effort global de formation sur la masse salariale Périmètre France	2,8%
Part de la formation en actions liées à la sécurité Périmètre France	47,2%
Nombre d'heures de formation dispensées	43 112

INDICATEURS ENVIRONNEMENTAUX

	2019
BEGES : Émissions CO₂ (scopes 1 et 2) Périmètre Europe	15 229,96 T
Consommations annuelles mobilité Périmètre Europe	4 millions de L
Consommations annuelles fixes Périmètre Europe	24 GWh
Production de déchets Périmètre France	22 000 T
INSERTION	
Nombre d'heures consacrées à l'insertion	108 689
SÉCURITÉ	
Taux de fréquence avec arrêt de travail Périmètre Pôle Construction France (Infrastructures-Génie Civil et Bâtiment)	23%
Taux de gravité réglementaire Périmètre Pôle Construction France (Infrastructures-Génie Civil et Bâtiment)	1,25%
Nombre de RDV QSE annuels Périmètre Pôle Construction France (Infrastructures-Génie Civil et Bâtiment)	Plus de 2 000
Nombre de visites QSE annuelles Périmètre Pôle Construction France (Infrastructures-Génie Civil et Bâtiment)	Plus de 1 000

Tableau de concordance

Depuis de nombreuses années, DEMATHIEU BARD a formellement intégré une démarche RSE dans sa stratégie et tend à impliquer l'ensemble des parties prenantes dans cette démarche.

		Pages
1/ Les entreprises sont invitées à promouvoir et à respecter la protection du droit international relatif aux Droits de l'Homme.	<ul style="list-style-type: none"> • Déploiement de la Charte Sécurité / CAP SECURITE • RDV QSE / visites QSE 	p. 14 - p. 15 p. 19
2/ À veiller à ne pas se rendre complices de violations des Droits de l'Homme.	<ul style="list-style-type: none"> • Certifications ISO 45001, MASE, CEFRI et EDF/UTO pour les entités qui interviennent en milieu nucléaire • Réévaluations régulières des accords qui structurent les relations sociales, revalorisations de salaires, temps de travail.. 	p. 35 p. 41 p. 73 p. 75
3/ Les entreprises sont invitées à respecter la liberté d'association et à reconnaître le droit de négociation collective.	<ul style="list-style-type: none"> • Égalité professionnelle entre les hommes et les femmes • Plan d'Épargne Groupe et Plan d'Épargne Groupe International 	p. 76 - p. 77 p. 80 - p. 81
4/ À contribuer à l'élimination de toutes formes de travail forcé ou obligatoire.	<ul style="list-style-type: none"> • Contrats de génération • Accueil et insertion des salariés en situation de handicap 	
5/ À contribuer à l'abolition effective du travail des enfants.	<ul style="list-style-type: none"> • Prévention des risques psychosociaux • Plan de formation • Bilan Social Individuel 	
6/ À contribuer à l'élimination de toute discrimination en matière d'emploi et de profession.		
7/ Les entreprises sont invitées à appliquer l'approche de précaution face aux problèmes touchant à l'environnement.	<ul style="list-style-type: none"> • Déploiement de la Charte Environnement • Réduction maximale des nuisances pour les parties intéressées : salissures, poussières, circulation, bruits, vibrations, pollution visuelle.. 	p. 9 p. 19 p. 27 p. 33
8/ À prendre des initiatives tendant à promouvoir une plus grande responsabilité en matière d'environnement.	<ul style="list-style-type: none"> • Prévention de tout risque de pollution des sols et des eaux, de l'air, de la faune et de la flore • Maîtrise des déchets produits par l'activité de chantiers dans le respect de la réglementation 	p. 34 - p. 35 p. 50 - p. 51 p. 52
9/ À favoriser la mise au point et la diffusion de technologies respectueuses de l'environnement.	<ul style="list-style-type: none"> • Préservation des ressources, en particulier les énergies et utilités (électricité, eau, carburant..) • Déploiement de la Charte Qualité 	p. 55 p. 62 - p. 63 p. 79 - p. 81
10/ Les entreprises sont invitées à agir contre la corruption sous toutes ses formes, y compris l'extorsion de fonds et les pots-de-vin.	<ul style="list-style-type: none"> • Déploiement de la Charte Éthique • Cartographie des risques • Code de conduite « illustrant les différents types de comportements à proscrire comme étant susceptibles de caractériser des faits de corruption ou de trafic d'influence » • DEMATHIEU BARD s'est doté d'un dispositif d'alerte interne • Politique Achats responsables 	p. 19 p. 73 p. 74 - p. 74

Édition: Direction de la Communication DEMATHIEU BARD

Crédits photos: Photothèque DEMATHIEU BARD, Cyrille Dupont/ThePulses, Gérard Borre, Ian G McIntosh Photography, IMPLenia/DEMATHIEU BARD, ITER Organization, JM BANNWARTH, Julien Swol, LdeTerline, LorNverif, Marie de Decker, Olivier Lievin, Olivier Toussaint, Orane Benoit, Pierre-Paolo Dori, Potion MédiaTique, Rémi Jaouen, Renaud Araud, Sabine Serrad, Séquences Productions, SNCF Réseau/Parimage, Stefania Bator, Vincent Rémy, Vinci Autoroutes, Willy Berré, Yanis Ourabah, Yves Chanoit, Zenith Photos, 123RF & Getty images.

Conception et réalisation: EPCOKA - **Impression:** Digit'offset - Marly.



DEMATHIEU BARD

17 rue Venizélos
57950 Montigny-lès-Metz
Tél. : 03 87 66 73 11
www.demathieu-bard.fr

